

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»  
(СПбГУПТД)

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор, проректор  
по УР

\_\_\_\_\_ А.Е. Рудин

## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.ДВ.03.02** Бизнес-планирование

Учебный план: 2025-2026 09.04.03 ИИТА Цифр диз пром об ЗАО №2-3-154.plx

Кафедра: **33** Цифровых и аддитивных технологий

Направление подготовки:  
(специальность) 09.04.03 Прикладная информатика

Профиль подготовки:  
(специализация) Цифровой дизайн промышленных объектов

Уровень образования: магистратура

Форма обучения: заочная

### План учебного процесса

| Семестр<br>(курс для ЗАО) |     | Контактная работа<br>обучающихся |                   | Сам.<br>работа | Контроль,<br>час. | Трудоё<br>мкость,<br>ЗЕТ | Форма<br>промежуточной<br>аттестации |
|---------------------------|-----|----------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|--------------------------|--------------------------------------|
|                           |     | Лекции                           | Практ.<br>занятия |                |                   |                          |                                      |
| 2                         | УП  | 4                                | 4                 | 96             | 4                 | 3                        | Зачет                                |
|                           | РПД | 4                                | 4                 | 96             | 4                 | 3                        |                                      |
| Итого                     | УП  | 4                                | 4                 | 96             | 4                 | 3                        |                                      |
|                           | РПД | 4                                | 4                 | 96             | 4                 | 3                        |                                      |

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 09.04.03 Прикладная информатика, утвержденным приказом Минобрнауки России от 19.09.2017 г. № 916

Составитель (и):

кандидат технических наук, Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Сошников Антон  
Владимирович

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой цифровых и аддитивных технологий

\_\_\_\_\_

Никитина Людмила  
Николаевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Сошников Антон  
Владимирович

Методический отдел:

\_\_\_\_\_

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** Сформировать комплексное представление о содержании процессов бизнес-планирования проектной деятельности в современных условиях и приобрести практические навыки по выработке эффективных решений.

### 1.2 Задачи дисциплины:

- Раскрыть сущность, структуру и особенности бизнес-планирования, этапы разработки бизнес-проектов;
- Описать методику разработки бизнес-плана на основе методических и методологических подходов бизнес-планирования;
- Рассмотреть методику определения эффективности реализации проектов;
- Дать оценку результатам бизнес-планирования проекта.

### 1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Математические методы и модели поддержки принятия решений

Управление ИТ-проектами

Организация и управление информационной платформой предприятия

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

|                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ПК-4: Способен руководить исследовательскими работами в области производства промышленных объектов</b>                                                                 |
| <b>Знать:</b> Нормативные правовые акты Российской Федерации и методические материалы для формирования бизнес-плана по созданию цифрового двойника промышленного объекта. |
| <b>Уметь:</b> Разрабатывать алгоритм проведения исследований на подготовительном этапе проекта по созданию цифрового двойника промышленного объекта.                      |
| <b>Владеть:</b> Навыками определения ресурсов необходимых для проведения исследовательских работ.                                                                         |

## 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Семестр<br>(курс для ЗАО) | Контактная работа |               | СР<br>(часы) | Инновац.<br>формы<br>занятий |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|---------------|--------------|------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                           | Лек.<br>(часы)    | Пр.<br>(часы) |              |                              |
| Раздел 1. Бизнес-план в системе управления предприятием.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2                         |                   |               |              |                              |
| Тема 1. Определение, цели, задачи бизнес-плана. Понятие бизнес-планирования. Задачи бизнеса. Важнейшие цели бизнес-планирования. Понятие и содержание бизнес-планирования. Цель и назначение бизнес-плана в системе управления проектом. Задачи и преимущества использования бизнес-плана. Типология бизнес-планов. Основные области применения бизнес-плана. Принципы разработки бизнес-плана. Практические занятия: Формирование бизнес-плана по созданию цифрового двойника промышленного объекта. |                           | 0,5               | 0,5           | 17           | ИЛ                           |
| Тема 2. Тактика бизнес-планирования. Нормативный метод планирования финансовых показателей. Расчетно-аналитический метод планирования финансовых показателей. Балансовый метод планирования финансовых показателей. Метод оптимизации плановых решений. Экономико-математическое моделирование. Финансовый план предприятия. Практические занятия: Особенности структуры резюме бизнес-плана проекта.                                                                                                 |                           | 0,5               | 0,5           | 17           | ИЛ                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |      |     |    |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------|-----|----|----|
| Тема 3. Инвестиционная программа. Основные направления инвестиционной деятельности. Анализ издержек в реализации проекта. Оценка коммерческой эффективности проекта. Практические занятия: Исходные данные для расчета эффективности проекта.                                                                                                                                                                                             |  | 0,5  | 0,5 | 17 | ИЛ |
| Раздел 2. Структура и экспертиза бизнес-плана                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |      |     |    |    |
| Тема 4. Составление плана по реализации проекта. Планирование потребности в персонале. Планирование трудоемкости производственной программы. Расчет и анализ баланса рабочего времени. Планирование производительности труда. Состав средств на оплату труда. Анализ фонда заработной платы. Планирование фонда заработной платы. Практические занятия: Планирование снижения себестоимости проекта. Планирование сметы затрат на проект. |  | 0,5  | 0,5 | 17 | ИЛ |
| Тема 5. Исследование и анализ рынка, план маркетинга. Общая стратегия маркетинга. Практическое занятие: Основные аспекты ведения маркетинговых исследований.                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | 0,5  | 0,5 | 17 | ИЛ |
| Тема 6. Оценка рисков. Рискообразующие факторы. Идентификация рисков. План управления рисками. Виды рисков и формы их проявления. Практические занятия: Выработка программы управления рисками при планировании проектной деятельности.                                                                                                                                                                                                   |  | 1,5  | 1,5 | 11 | ИЛ |
| Итого в семестре (на курсе для ЗАО)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | 4    | 4   | 96 |    |
| Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | 0,25 |     |    |    |
| <b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | 8,25 |     | 96 |    |

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

| Код компетенции | Показатели оценивания результатов обучения                                                                                                                                                                                                                                                     | Наименование оценочного средства                                                                                                                                                                             |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-4            | <p>Раскрывает сущность нормативно-законодательных актов Российской Федерации для формирования бизнес-плана по созданию цифрового двойника промышленного объекта</p> <p>Формирует план мероприятий по проведению исследования предметной области.</p> <p>Демонстрирует бизнес-план проекта.</p> | <p>Вопросы устного собеседования</p> <p>Практико-ориентированные задания, выполненные в процессе изучения дисциплины</p> <p>Практико-ориентированные задания, выполненные в процессе изучения дисциплины</p> |

##### 5.1.2 Система и критерии оценивания

|                  |                                                  |
|------------------|--------------------------------------------------|
| Шкала оценивания | Критерии оценивания сформированности компетенций |
|------------------|--------------------------------------------------|

|            | Устное собеседование                                                                                                                                    | Письменная работа |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Зачтено    | Ответ на теоретический вопрос по материалам лекций полный, с возможными несущественными ошибками.<br>Учитываются баллы, накопленные в течение семестра. |                   |
| Не зачтено | Ответ на теоретический вопрос не полный, с существенными ошибками.<br>Не учитываются баллы, накопленные в течение семестра.                             |                   |

## 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

| № п/п  | Формулировки вопросов                                                                        |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Курс 2 |                                                                                              |
| 1      | Планирование, понятие, роль и значение в рыночной экономике. Функции планирования.           |
| 2      | Бизнес как объект планирования.                                                              |
| 3      | Методология и организация планирования бизнеса.                                              |
| 4      | Система планов на предприятии.                                                               |
| 5      | Стратегический план бизнеса.                                                                 |
| 6      | Текущие и оперативные планы.                                                                 |
| 7      | Определение целей и задач проекта, отражаемых в бизнес-плане.                                |
| 8      | Внешняя и внутренняя среда проекта.                                                          |
| 9      | Бизнес-план предприятия и его разделы. Основное содержание бизнес-плана.                     |
| 10     | Сводный раздел бизнес-плана. Резюме.                                                         |
| 11     | Сущность, основные черты планируемого проекта, конкурентоспособность.                        |
| 12     | План выполнения проекта.                                                                     |
| 13     | Расчет потребности в сырье и материалах.                                                     |
| 14     | Показатели эффективности использования ресурсов.                                             |
| 15     | Инвестиции: понятие, виды, источники.                                                        |
| 16     | Показатели эффективности привлечения инвестиций.                                             |
| 17     | Инвестиции, оценка их величины для реализации бизнес-плана.                                  |
| 18     | Определение величины собственных и заемных средств, необходимых для реализации бизнес-плана. |
| 19     | Порядок корректировки планов по годам в связи с изменением внешних и внутренних условий.     |

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

Не предусмотрено.

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Практико-ориентированные задания, выполненные в процессе изучения дисциплины

## 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная

☒

Письменная

☐

Компьютерное тестирование

☐

Иная

☐

### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

- время на подготовку к устному собеседованию составляет 15 минут.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

| Автор                                          | Заглавие                                                                          | Издательство                                                                                         | Год издания | Ссылка                                                                                    |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>6.1.1 Основная учебная литература</b>       |                                                                                   |                                                                                                      |             |                                                                                           |
| Бекетова, О. Н.,<br>Найденков, В. И.           | Бизнес-планирование                                                               | Саратов: Научная книга                                                                               | 2019        | <a href="http://www.iprbookshop.ru/81001.html">http://www.iprbookshop.ru/81001.html</a>   |
| Горбунов, В. Л.                                | Бизнес-планирование                                                               | Москва, Саратов:<br>Интернет-Университет<br>Информационных<br>Технологий (ИНТУИТ),<br>Ай Пи Ар Медиа | 2020        | <a href="http://www.iprbookshop.ru/89423.html">http://www.iprbookshop.ru/89423.html</a>   |
| Бойко, О. Е.                                   | Бизнес-планирование в IT-системах                                                 | Москва: Издательский<br>Дом МИСиС                                                                    | 2020        | <a href="http://www.iprbookshop.ru/106702.html">http://www.iprbookshop.ru/106702.html</a> |
| Рунова, Л. П.                                  | Методы бизнес-прогнозирования                                                     | Ростов-на-Дону,<br>Таганрог: Издательство<br>Южного федерального<br>университета                     | 2018        | <a href="http://www.iprbookshop.ru/87438.html">http://www.iprbookshop.ru/87438.html</a>   |
| <b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b> |                                                                                   |                                                                                                      |             |                                                                                           |
| Еропкина, А. С.,<br>Зобнин, Ю. А.              | Современные<br>информационные<br>технологии для<br>автоматизации бизнес-процессов | Тюмень: Тюменский<br>индустриальный<br>университет                                                   | 2018        | <a href="http://www.iprbookshop.ru/83729.html">http://www.iprbookshop.ru/83729.html</a>   |
| Минко, И. С.                                   | Бизнес-планирование<br>инновационных проектов                                     | Санкт-Петербург:<br>Университет ИТМО,<br>Институт холода и<br>биотехнологий                          | 2014        | <a href="http://www.iprbookshop.ru/65796.html">http://www.iprbookshop.ru/65796.html</a>   |

## 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Раздел. Информатика и информационные технологии» [Электронный ресурс]. URL: [http://window.edu.ru/catalog/?p\\_rubr=2.2.75.6](http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.75.6)

Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

## 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftOfficeProfessional

Microsoft Windows

## 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| Аудитория            | Оснащение                                                     |
|----------------------|---------------------------------------------------------------|
| Лекционная аудитория | Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска |
| Учебная аудитория    | Специализированная мебель, доска                              |