

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор, проректор по  
УР

\_\_\_\_\_ А.Е. Рудин

## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.08**

Управление эффективностью стратегических проектов

Учебный план: 2024-2025 38.04.02 ИБК Стратег управ ОО №2-1-66.plx

Кафедра: **29** Менеджмента

Направление подготовки:  
(специальность) 38.04.02 Менеджмент

Профиль подготовки: Стратегическое управление  
(специализация)

Уровень образования: магистратура

Форма обучения: очная

### План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)		Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практ. занятия				
3	УП	17	17	109,75	0,25	4	Зачет
	РПД	17	17	109,75	0,25	4	
Итого	УП	17	17	109,75	0,25	4	
	РПД	17	17	109,75	0,25	4	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952

Составитель (и):

кандидат технических наук, Доцент

\_\_\_\_\_

Хапирашвили Людмила  
Александровна

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой менеджмента

\_\_\_\_\_

Титова Марина  
Николаевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Титова Марина  
Николаевна

Методический отдел:

\_\_\_\_\_

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** Сформировать компетенции обучающегося в области теории методов расчета и оценки экономической эффективности инвестиций.

**1.2 Задачи дисциплины:**

- изучить понятийно-категориальный аппарат в области инвестиционного анализа;
- сформировать знания об особенностях проведения инвестиционного анализа и соответствующих процедур;
- изучить современные методы анализа эффективности инвестиционных проектов;
- сформировать навыки и умения, необходимые для проведения оценки эффективности инвестиционных проектов.

**1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:**

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

- Теории менеджмента
- Управление проектами
- Управленческая экономика
- Оценка стратегического потенциала организации

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>ПК-6: Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта</b>
<b>Знать:</b> типовые требования эффективности проектно-инвестиционной деятельности; методические рекомендации оценки эффективности инвестиционных проектов
<b>Уметь:</b> разрабатывать алгоритмы и схемы экономической оценки инвестиций
<b>Владеть:</b> навыками управления эффективностью и ликвидностью инвестиционного проекта по этапам его жизненного цикла

## 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			
Раздел 1. Исходные положения анализа эффективности инвестиционных	3					
Тема 1. Понятие эффективности: абсолютная, сравнительная, коммерческая, бюджетная, общественная эффективность.		1	1	10	ИЛ	
Тема 2. Факторы, подлежащие учету при оценке проекта: срок жизни проекта, обесценение будущих доходов, риски проекта, сопоставимость сравниваемых вариантов и др.		1	1	10		О
Тема 3. Понятие денежных потоков предприятия. Денежные потоки от операционной, инвестиционной, финансовой деятельности. Сводная таблица денежных потоков. реализуемости проекта.		1	2	12		
Раздел 2. Учет фактора времени в экономических расчетах						
Тема 4. Дисконтирование как способ приведения стоимости денег к современной оценке		2	2	12		
Тема 5. Взаимосвязь риска и доходности.		2	1	10	ИЛ	
Раздел 3. Оценка эффективности стратегического проекта						
Тема 6. Методы расчета критериев эффективности.		3	3	12	ИЛ	О
Тема 7. Методика бизнес-планирования в целях обоснования реализуемости проекта.		2	2	12		

Раздел 4. Формирование портфеля инвестиционных проектов предприятия						
Тема 8. Понятие, цели и задачи портфельного инвестирования.	1	1	10	ИЛ	0	
Тема 9. Характеристики качества инвестиционного портфеля.	2	2	10			
Тема 10. Подходы к формированию инвестиционного портфеля предприятия (организации).	2	2	11,75			
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)	17	17	109,75			
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)	0,25					
<b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>		34,25	109,75			

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-6	Излагает критерии и методы оценки эффективности инвестиционных проектов, схемы планово-проектной деятельности в реализации инвестиционных процессов; Разрабатывает алгоритмы и модели организации инвестиционной деятельности в стратегическом управлении предприятием; дает оценку эффективности инвестиционного процесса по ключевым показателям; планирует этапы реализации инвестиционного проекта, корректирует мероприятия по повышению эффективности инвестиций на всех этапах жизненного цикла проекта	Вопросы для устного собеседования  Практико-ориентированные задания

##### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Ответ полный, основанный на проработке всех обязательных источников информации. Подход к материалу ответственный, стандартный.	
Не зачтено	Неспособность ответить на вопрос без помощи экзаменатора. Незнание значительной части принципиально важных элементов дисциплины. Многочисленные грубые ошибки.	

##### 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

##### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 3	
1	Понятие эффективности: абсолютная, сравнительная, коммерческая, бюджетная, общественная эффективность.
2	Факторы, подлежащие учету при оценке проекта: срок жизни проекта, обесценение будущих доходов, риски проекта, сопоставимость сравниваемых вариантов и др.
3	Понятие денежного потока предприятия.
4	Денежные потоки от операционной, инвестиционной, финансовой деятельности.
5	Учет фактора времени в экономических расчетах

6	Дисконтирование как способ приведения стоимости денег к современной оценке.
7	Взаимосвязь риска и доходности.
8	Методы расчета критериев эффективности.
9	Методика бизнес-планирования в целях обоснования реализуемости проекта.
10	Понятие, цели и задачи портфельного инвестирования.
11	Характеристики качества инвестиционного портфеля: риск, доходность, ликвидность
12	Подходы к формированию инвестиционного портфеля предприятия (организации).

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

Тест 1. Нарращение – это:

- 1) приведение будущей стоимости к современной величине;
- 2) приведение текущей стоимости к будущей величине;
- 3) расчеты, обеспечивающие повышение конкурентоспособности предприятия.

Тест 2. Чистый дисконтированный доход – это:

- 1) разница между планируемым доходом и планируемыми затратами;
- 2) разница между дисконтированным доходом и дисконтированными затратами;
- 3) дисконтированный поток денежных средств.

Тест 3. Внутренняя норма рентабельности проекта – это ставка дисконта, обеспечивающая:

- 1) максимальный чистый приведенный доход;
- 2) равенство приведенных доходов денежных средств;
- 3) минимальный чистый приведенный убыток.

Тест 4. Первичные финансовые инструменты:

- 1) финансовые опционы;
- 2) облигации;
- 3) фьючерсы.

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. Рассчитать средневзвешенную стоимость капитала, если величина собственного капитала – 20 млн. р., заемного – 5 млн. р., а их стоимость – 16 % и 18 % соответственно. Ставка налога на прибыль – 20 %.

2. Предприятие выплатило дивиденды за отчетный год по 0,52 р. на акцию. В течение следующих трех лет темп прироста дивидендов составит 8 %, затем дивиденды будут расти с темпом 4 % в год (без ограничения во времени). Определить рыночную стоимость акции при ее доходности, равной 15 %.

3. Определить стоимость объекта, если мультипликатор цена/чистая прибыль равен 12, годовая чистая прибыль - 100 млн руб.

## 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная  +  Письменная  Компьютерное тестирование  Иная

### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

время для подготовки ответа - 0,5 часа

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
<b>6.1.1 Основная учебная литература</b>				
Ципес., Г. Л., Товб, А. С., Нежурина, М. И., Коротких, М. Г.	Управление проектами в современной организации	Москва: Издательский Дом МИСиС	2019	<a href="http://www.iprbookshop.ru/97902.html">http://www.iprbookshop.ru/97902.html</a>
Бойкова, М. В., Колобова, И. Н., Кузнецов, С. С.	Управление проектами	Москва: Российская таможенная академия	2018	<a href="http://www.iprbookshop.ru/93227.html">http://www.iprbookshop.ru/93227.html</a>
<b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b>				

Васючкова, Т. С., Держо, М. А., Иванчева, Н. А., Пухначева, Т. П.	Управление проектами с использованием Microsoft Project	Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа	2020	<a href="http://www.iprbookshop.ru/89480.html">http://www.iprbookshop.ru/89480.html</a>
Тараненко Е. Ю.	Компьютерный анализ инвестиционных проектов. Контрольные работы	СПб.: СПбГУПТД	2015	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2581">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2581</a>

### 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

1. Информационные справочные системы (Информационно – правовой портал ГАРАНТ [Электронный ресурс]. URL: <http://www.garant.ru>
2. Компьютерная справочно-правовая система КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru>
3. Библиографическая и реферативная база данных Scopus [Электронный ресурс]. URL: <http://www.scopus.com>)
4. Электронная библиотека учебных изданий СПбГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://publish.sutd.ru>
5. Офисный пакет MicrosoftOffice.

### 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftOfficeProfessional  
Microsoft Windows  
СПС КонсультантПлюс

### 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Компьютерный класс	Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду