

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор, проректор по  
УР

\_\_\_\_\_ А.Е. Рудин

## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.13** Кризис-менеджмент

Учебный план: 2024-2025 38.03.02 ИБК Управ мал бизнесом ОЗО №1-3-63.plx

Кафедра: **29** Менеджмента

Направление подготовки:  
(специальность) 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки: Управление малым бизнесом  
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очно-заочная

### План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)		Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоёмкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практ. занятия				
4	УП	8	4	128	4	4	Зачет
	РПД	8	4	128	4	4	
Итого	УП	8	4	128	4	4	
	РПД	8	4	128	4	4	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970

Составитель (и):

кандидат экономических наук, Доцент

\_\_\_\_\_

Жикина О.В.

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой менеджмента

\_\_\_\_\_

Титова Марина  
Николаевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Титова Марина  
Николаевна

Методический отдел:

\_\_\_\_\_

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** Сформировать компетенции обучающегося в области кризис-менеджмента.

**1.2 Задачи дисциплины:**

- дать представление о кризисе, кризисном процессе, причинах, по-следствиях, фазах кризиса, классификации кризисов;
- ознакомить с целью и задачами кризис-менеджмента, его видами, инструментами внутреннего кризис-менеджмента;
- ознакомить с законодательством РФ, регулирующим процедуры банкротства;
- дать представление о процедурах банкротства юридического лица;
- научить проводить анализ финансового состояния организации с целью диагностики и прогнозирования вероятности банкротства.

**1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:**

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Анализ финансово-хозяйственной деятельности

Экономическая теория

Финансовый менеджмент

Стратегический менеджмент

Бизнес-планирование

Экономика предприятия

Бухгалтерский и управленческий учет

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**ПК-8: Способен вырабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе его отдельных видов и проводить их экономическую оценку**

**Знать:** основные факторы, связанными с риск- и кризис-менеджментом, классификацию кризисов, роль кризисов в развитии организации, отрицательные последствия кризисных ситуаций для бизнеса, связь кризиса организации и рисков неплатежеспособности и банкротства

**Уметь:** использовать эффективные методы воздействия на кризисные ситуации бизнеса

**Владеть:** методами экономической оценки кризисных ситуаций во внутренней и внешней среде малого бизнеса

## 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			
Раздел 1. Кризисы и	4					О
Тема 1. Введение в кризис-менеджмент. Предмет, цель, задачи кризис-менеджмента. Основные подходы к формированию научной концепции кризис-менеджмент. Отличия кризис-менеджмента от текущего менеджмента.		1		15	ИЛ	
Тема 2. Кризисы и классификация кризисов. Понятие, симптомы, причины и последствия кризиса. Классификация кризисов. Виды экономических кризисов. Причины экономических кризисов.				15	ИЛ	
Тема 3. Кризисы в развитии организации. Жизненный цикл организации и причины кризисных явлений. Уровни кризисов. Классификация кризисов в организации. Стадии кризисного процесса.		1		15	ИЛ	
Раздел 2. Диагностика и прогнозирование кризисов в развитии организации						О,Т

Тема 4. Экспресс-диагностика кризисных ситуаций и банкротства. Оценка риска снижения платежеспособности и банкротства. Оценка риска снижения финансовой устойчивости. Оценка результативности и эффективности деятельности.		2	2	15	ИЛ	
Тема 5. Модели диагностики и прогнозирования вероятности банкротства организации. Классификация моделей и методик диагностики и прогнозирования вероятности банкротства. Нормативные (законодательные) российские модели. Дискриминантные зарубежные и отечественные модели. Логит-модели. Качественные модели: модель Дж. Аргенти.		2	2	15	ИЛ	
Раздел 3. Кризис-менеджмент на разных стадиях кризиса						
Тема 6. Виды кризис-менеджмента в организации. Реактивный и опережающий кризис-менеджмент. Этапы выявления кризиса в организации.				10	ИЛ	
Тема 7. Разработка антикризисной стратегии. Принципы и алгоритм разработки антикризисной стратегии. План финансового оздоровления. Антикризисные мероприятия. Антикризисный управляющий и антикризисная команда.				10	ИЛ	О
Раздел 4. Правовые основы несостоятельности (банкротства) организаций в России						
Тема 8. Несостоятельность (банкротство) коммерческих организаций. Законодательство РФ о банкротстве. Понятие и признаки банкротства. Виды банкротства. Фиктивное и преднамеренное банкротство.		1		16,25	ИЛ	О,Т
Тема 9. Процедуры банкротства юридического лица. Меры по предупреждению банкротства. Санация. Наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, мировое соглашение, конкурсное производство.		1		16,75	ИЛ	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		8	4	128		
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25				
<b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>		12,25		128		

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
-----------------	--	----------------------------------

ПК-8	Рассказывает про классификацию кризисов, называет причины, последствия и симптомы кризиса; Предлагает антикризисные меры по результатам диагностики; Дает оценку вероятности банкротства организации.	вопросы устного собеседования практико-ориентированное задание практико-ориентированное задание
------	---	---

### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено		Полный ответ на теоретический вопрос, правильное решение задачи без принципиальных ошибок.
Не зачтено		Неполный ответ на теоретический вопрос и неверное решение задачи.

## 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Курс 4	
1	Предмет, цель, задачи кризис-менеджмента.
2	Основные подходы к формированию научной концепции кризис-менеджмента.
3	Отличия кризис-менеджмента от текущего управления.
4	Понятие кризиса. Характеристики кризиса.
5	Классификация кризисов.
6	Виды экономических кризисов.
7	Классификация кризисов в организации.
8	Кризис как процесс. Стадии кризисного процесса.
9	Оценка риска потери платежеспособности и банкротства организации.
10	Оценка риска потери финансовой устойчивости.
11	Оценка риска снижения результативности и рентабельности деятельности.
12	Классификация моделей диагностики и прогнозирования вероятности банкротства.
13	Нормативные (законодательные) российские модели.
14	Дискриминантные зарубежные и отечественные модели.
15	Регрессионные логит-модели прогнозирования вероятности банкротства.
16	Качественные модели прогнозирования вероятности банкротства. Модель Дж. Аргенти.
17	Реактивное и опережающее антикризисное управление.
18	Принципы и алгоритм разработки антикризисной стратегии (программы).
19	Антикризисный управляющий и антикризисная команда.
20	Законодательство РФ о банкротстве. Основные понятия.
21	Понятие и признаки несостоятельности (банкротства) организации и гражданина.
22	Виды банкротства. Фиктивное и преднамеренное банкротство.
23	Меры по финансовому оздоровлению и предупреждению банкротства.
24	Особенности применения процедуры банкротства: наблюдение.
25	Особенности применения процедуры банкротства: финансовое оздоровление.
26	Особенности применения процедуры банкротства: внешнее управление.
27	Особенности применения процедуры банкротства: конкурсное производство.
28	Особенности применения процедуры банкротства: мировое соглашение.
29	Арбитражный управляющий.
30	План финансового оздоровления.

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

1. Кризис-менеджмент – это...
- а) система профилактических и оздоровительных процедур, применяемых к организации, направленная на предотвращение ее неплатежеспособности;
  - б) управление организацией в условиях риска и неопределённости;
  - в) досудебная санация организации;
  - г) нет правильного ответа.
2. Одним из критериев признания организации банкротом является наличие задолженности перед кредиторами в размере:...
- А) 100 минимальных размеров оплаты труда;
  - Б) 100 тыс. руб.;
  - В) 300 тыс. руб.;
3. Лицо, которое не имеет права на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании организации-должника банкротом, – это:
- А) должник;
  - Б) конкурсные кредиторы;
  - В) уполномоченные органы;
  - Г) профсоюзный комитет должника;
  - Д) все выше перечисленное.
4. Обязательным этапом процедуры банкротства является...
- 1) наблюдение;
  - 2) внешнее управление;
  - 3) конкурсное производство;
  - 4) мировое соглашение.
5. Процедура банкротства, при которой руководство организации продолжает осуществлять свои полномочия...
- 1) наблюдение;
  - 2) внешнее управление;
  - 3) конкурсное производство

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. По данным бухгалтерской отчетности рассчитайте коэффициенты ликвидности и оцените риск банкротства предприятия. Сформулируйте меры антикризисного управления.
2. По данным бухгалтерской отчетности рассчитайте коэффициенты финансовой устойчивости и оцените риск банкротства предприятия. Сформулируйте меры антикризисного управления.
3. По данным бухгалтерской отчетности рассчитайте показатели прибыли и рентабельности и оцените риск банкротства предприятия. Сформулируйте меры антикризисного управления.
4. Примените модель Э. Альтмана, сделайте выводы, Сформулируйте меры антикризисного управления.

### 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

#### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

#### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная  Письменная  + Компьютерное тестирование  Иная

#### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Отсутствие возможности пользоваться конспектом и иными материалами; верное решение задачи является принципиальным момент для получения зачета; время на подготовку теоретического вопроса и решение задачи - 60 минут.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
<b>6.1.1 Основная учебная литература</b>				
Блинов, А. О., Захаров, В. Я., Захаров, И. В., Кирюченкова, В. А., Рудакова, О. С., Трофимов, О. В., Эриашвили, Н. Д., Захарова, В. Я.	Антикризисное управление. Теория и практика	Москва: ЮНИТИ-ДАНА	2018	<a href="http://www.iprbookshop.ru/101911.html">http://www.iprbookshop.ru/101911.html</a>

Аунапу, Э. Ф.	Антикризисное управление	Саратов: Ай Пи Эр Медиа	2019	<a href="https://www.iprbooks.hop.ru/79765.html">https://www.iprbooks.hop.ru/79765.html</a>
Борщева А.В., Ермилина Д.А., Санталова М.С., Соклакова И.В.	Антикризисное управление социально-экономическими системами	Москва: Дашков и К	2019	<a href="https://ibooks.ru/reading.php?short=1&amp;productid=359545">https://ibooks.ru/reading.php?short=1&amp;productid=359545</a>
Мазниченко, В. Л., Смирнова, И. Ю.	Антикризисное управление	Симферополь: Университет экономики и управления	2020	<a href="https://www.iprbooks.hop.ru/108054.html">https://www.iprbooks.hop.ru/108054.html</a>
Фирсова А.А.	Антикризисное управление . – 3-е изд., стер.. Учебное пособие	Москва: Флинта	2019	<a href="https://ibooks.ru/reading.php?short=1&amp;productid=334705">https://ibooks.ru/reading.php?short=1&amp;productid=334705</a>
<b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b>				
Жикина О. В., Сметанина Т. В.	Антикризисный менеджмент. Диагностика и прогнозирование банкротства	СПб.: СПбГУПТД	2017	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2017574">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2017574</a>
Жикина О. В., Сметанина Т. В.	Антикризисный менеджмент. Правовое регулирование банкротства	СПб.: СПбГУПТД	2018	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2018102">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2018102</a>

## 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

1. Единый федеральный реестр сведений юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности. [Электронный ресурс]. URL <https://fedresurs.ru/>
2. Официальный сайт "Корпоративный менеджмент". [Электронный ресурс]. URL <http://www.cfin.ru/>
3. справочная правовая система "КонсультантПлюс". [Электронный ресурс]. URL <http://www.consultant.ru/>
4. Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

## 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

Microsoft Windows  
MicrosoftOfficeProfessional

## 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска
Компьютерный класс	Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду