Министерство науки и высшего образования Российской Федерации федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна» (СПбГУПТД)

| УТВЕРЖДАЮ | |
|--------------------------------|---|
| Первый проректор, проректор по |) |
| УР | |
| А.Е. Рудин | |

Рабочая программа дисциплины

Б1.В.ДВ.03.02 Администрирование бизнес-процессов спортивной индустрии

Учебный план: 2024-2025 38.03.02 ИБК Спорт мен ОО №1-1-62.plx

Кафедра: 29 Менеджмента

Направление подготовки:

38.03.02 Менеджмент (специальность)

Профиль подготовки: Спортивный менеджмент

(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

План учебного процесса

| Семе | стр | Контактная работа обучающихся | | Сам. | Контроль, | Трудоё | Форма |
|-----------|-----|----------------------------------|-------------------|--------|-----------|----------------|-----------------------------|
| (курс для | • | Лекции | Практ. занятия | работа | час. | мкость, ЗЕТ | промежуточной аттестации |
| 7 | УΠ | 34 | 34 | 85 | 27 | 5 | Organian |
| ' | РПД | 34 | 34 | 85 | 27 | 5 | Экзамен |
| Итого | УΠ | 34 | 34 | 85 | 27 | 5 | |
| טוטוט | РПД | 34 | 34 | 85 | 27 | 5 | |

| Составитель (и): | |
|--|---------------------------------|
| доктор экономических наук, Заведующий кафедрой | М.Н.Титова |
| От кафедры составителя: Заведующий кафедрой менеджмента | Титова Марина Николаевна |
| От выпускающей кафедры: Заведующий кафедрой | Титова Марина Николаевна |
| | |
| | |
| | |
| | |

Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970

Методический отдел:

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: Сформировать компетенции, необходимые для администрирования деятельности организации индустрии спорта на рынке ценностных предложений на основе платформенных и инфраструктурных решений

1.2 Задачи дисциплины:

Изучение понятийного аппарата дисциплины, основных теоретических положений и методов ,формирование умений и привитие навыков применения теоретических знаний для решения практических задач

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Управление в индустрии спорта

Физическая культура и спорт

Валеология

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-6: Способен группировать статистические данные по утвержденным методикам

Знать: признаки физкультурно-спортивной организации как юридического лица. Организационно-правовые формы физкультурно-спортивных организаций. Коммерческие и некоммерческие организации как виды юридических в лиц в сфере физической культуры и спорта.

Уметь: классифицировать основные бизнеспроцессы физической культуры и спорта как отрасли непроизводственной сферы; социально-культурные услуги как основной продукт отрасли «Физическая культура и спорт»

Владеть:

навыками проектирования бизнес-процессов организаций спортивной индустрии

3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| 0.200.2 | , | | тто дис | | · - | |
|--|---------------------------|----------------------|---------------|--------------|------------------|----------------------|
| | | Контактная работа | | | Инновац. | Форма |
| Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий | Семестр (курс для ЗАО) | Лек. (часы) | Пр. (часы) | СР (часы) | формы занятий | текущего контроля |
| Раздел 1. Процессный подход к управлению организацией | | | | | | |
| Тема 1. Бизнес-процессы: основные понятия и определения | | 4 | 4 | 10 | | 0 |
| Тема 2. Классификация бизнес-процессов в индустрии спорта | | 4 | 4 | 10 | | |
| Раздел 2. Моделирование и описание бизнес-процессов | | | | | | |
| Тема 3. Особенности бизнес-процессов в спортивной индустрии. Документирование БП | | 4 | 4 | 10 | ИЛ | o |
| Тема 4. Описание новых ,неопределенных, трудно формализуемых бизнес-процессов | | 4 | 4 | 10 | AC | |
| Раздел 3. Управление спортивной организацией на основе | 7 | | | | | |
| Тема 5. Создание цепочек ценности в индустрии спорта и их типы | | 4 | 4 | 10 | ИЛ | О |
| Тема 6. Бизнес-архитектура организации: этапность, участники, роли, взаимодействия | | 4 | 4 | 10 | ИЛ | |
| Раздел 4. Кросс-функциональные процессы в спортивной индустрии | | | | | | |
| Teмa 7. SportNet и бизнес-процессы организации | | 4 | 4 | 10 | AC | О |
| Тема 8. Перспективные направления развития и индивидуализации бизнеспроцессов организаций SportNet | | 6 | 6 | 15 | AC | |
| Итого в семестре (на курсе для ЗАО) | | 34 | 34 | 85 | | |

| Консультации и промежуточная аттестация (Экзамен) | 2,5 | 24,5 | |
|--|------|-------|--|
| Всего контактная работа и СР по дисциплине | 70,5 | 109,5 | |

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

5.1.1 Показатели оценивания

| Код компетенции | Показатели оценивания результатов обучения | Наименование оценочного средства |
|--------------------|--|--|
| ПК-6 | Моделирует и описывает бизнес-процессы с учетом особенностей сферы услуг | Перечень вопросов для устного собеседования Практико- ориентированные задания |
| | Применяет алгоритмы бизнес- администрирования процессов организаций спортивной индустрии | |

5.1.2 Система и критерии оценивания

| Шкана ополивания | Критерии оценивания сформированности компетенций | | | | | | |
|-------------------------|---|-------------------|--|--|--|--|--|
| Шкала оценивания | Устное собеседование | Письменная работа | | | | | |
| 5 (отлично) | Подтвердил всестороннее, систематическое, глубокое знание материалов изучаемой дисциплины; проявил аналитические способности в понимании, изложении, интерпретации материалов изучаемой дисциплины; применил адекватный категориальный аппарат. | | | | | | |
| 4 (хорошо) | Продемонстрировал полное знание материалов изучаемой дисциплины; усвоил основную литературу, показал систематический характер знаний, но недостаточно освоил категориальный аппарат, допустил непринципиальные ошибки в изложении материала, ответах на вопросы экзаменатора. | | | | | | |
| 3 (удовлетворительно) | Обнаружил знание материалов изучаемой дисциплины в объеме, необходимом для продолжения обучения и предстоящей работы; допустил значимые погрешности в ответе на теоретические вопросы/практические задания. Обладает знаниями для устранения ошибок под руководством преподавателя. | | | | | | |
| 2 (неудовлетворительно) | Обнаружены серьезные пробелы в знаниях основного материала изучаемой дисциплины; допущены принципиальные ошибки в ответах, дополнительные вопросы не влияют на улучшение ситуации; нарушены правила сдачи экзамена(отказ от ответа, превышение времени подготовки, списывание, использование технических средств и др.) | | | | | | |

5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

5.2.1 Перечень контрольных вопросов

| № п/п | Формулировки вопросов | | | | | |
|-------|--|--|--|--|--|--|
| | Семестр 7 | | | | | |
| 1 | Система терминов процессного подхода | | | | | |
| 2 | Бизнес-процессы: основные понятия и определения | | | | | |
| 3 | Классификация бизнес-процессов в индустрии спорта | | | | | |
| 4 | Методики определения процессов в спортивной организации | | | | | |
| 5 | Моделирование и описание бизнес-процессов | | | | | |
| 6 | Сравнительная характеристика моделей процессов | | | | | |
| 7 | Особенности описания неопределенных процессов в спорте | | | | | |
| 8 | Особенности процессов рынка SportNet | | | | | |
| 9 | Формирование ценностного предложения рынка SportNet | | | | | |
| 10 | Предиктивная интерпретируемая аналитика в индустрии спорта | | | | | |
| 11 | Методы AI, AAI, XAI и их влияние на бизнес-процессы спортивной индустрии | | | | | |
| 12 | SPORT 5P и администрирование | | | | | |
| 13 | Администрирование и цепочки ценности В2С | | | | | |
| 14 | Администрирование и цепочки ценности B2B2C | | | | | |
| 15 | Администрирование и цепочки ценности С2С | | | | | |
| 16 | Администрирование и цепочки ценности С2В2С | | | | | |
| 17 | Администрирование и цепочки ценности B2G2C | | | | | |
| 18 | Администрирование и цепочки ценности С2G2C | | | | | |
| 19 | Платформенные решения и бизнес-процессы индустрии спорта | | | | | |
| 20 | Оценочные показатели бизнес-процессов | | | | | |
| 21 | Управление ресурсами бизнес-процессов | | | | | |
| 22 | Канвас и критерии эффективности бизнес-модели спортивной организации | | | | | |
| 23 | Задачи индивидуализации и администрирование в индустрии спорта | | | | | |
| 24 | Новые виды спорта и оптимизация бизнес-процессов | | | | | |

5.2.2 Типовые тестовые задания

Выделение бизнес-процессов предполагает проведение:

а. Экспертного многокритериального оценивания; b. Детального стоимостного анализа; c. Имитационного моделирования.

Как задаются стоимостные характеристики использования ресурсов в процессе:

а. На время использования ресурса в процессе; b. На факт и время использования ресурса в процессе; c. На факт использования ресурсов в процессе.

Обратный инжиниринг - это:

а. Исследование существующей организации бизнес-процессов; b. Построение новой организации БП бизнес-процессов.

Объекты, на основе которых выполняются бизнес-процессы и которые рассматриваются как ограничения, обстоятельства и условия выполнения процесса, называются:

а. Метками; b. Входными; c. Управляющими; d. Выходными; e. Интерфейсными дугами; f. Механизмами.

5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Среды, в том числе и цифровые для проектирования, реализации и организации новых видов, условий соревновательных активностей с постоянной генерацией новых видов спорта, с использованием современных интеллектуальных технологий, удовлетворяющих принципам безопасности, законодательству и этике.

По результатам анализа установите сегмент спорта и рекомендуемые бизнес-процессы организации

- 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)
- 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

| l | Проведение | промежуточной | аттестации | регламентировано | локальным | нормативным | актом | СПЫ УПЦ |
|-----------|--------------|------------------|-------------|-------------------|-------------|----------------|-------|---------|
| «Положе | ние о провед | дении текущего к | онтроля усп | еваемости и проме | жуточной ат | тестации обуча | ющихс | Я» |
| 5.3.2 Фој | рма провед | ения промежуто | чной аттес | тации по дисципл | ине | | | |

| | | _ | | _ | |
|--------|---|------------|---------------------------|-------|--|
| Устная | + | Письменная | Компьютерное тестирование | Иная | |

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1 Учебная литература

| Автор | Заглавие | Издательство | Год издания | Ссылка |
|-------------------------------|--|---------------------------------|-------------|--|
| 6.1.1 Основная учебн | ая литература | | | |
| | Реинжиниринг бизнес- процессов | Москва: ЮНИТИ-ДАНА | 2017 | http://www.iprbooksh op.ru/81841.html |
| | Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий | Москва: ЮНИТИ-ДАНА | 2017 | https://www.iprbooks hop.ru/109218.html |
| Крышкин, О. В., Ионова, В. | Настольная книга по внутреннему аудиту: риски и бизнес-процессы | Москва: Альпина Паблишер | 2020 | http://www.iprbooksh op.ru/93049.html |
| Александров, Д. В. | Моделирование и анализ бизнес-процессов | Саратов: Ай Пи Эр Медиа | 2017 | http://www.iprbooksh op.ru/61086.html |
| 6.1.2 Дополнительная | я учебная литература | | | |
| | Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий | | 2015 | http://www.iprbooksh op.ru/66299.html |
| Иссурин, В. Б. | Спортивный талант. Прогноз и реализация | Москва: Издательство «Спорт» | 2017 | http://www.iprbooksh op.ru/68546.html |

6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

- 1. Единый федеральный реестр сведений юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности. [Электронный ресурс]. URL https://fedresurs.ru/

 - 2. Официальный сайт "Корпоративный менеджмент". [Электронный ресурс]. URL http://www.cfin.ru/ 3. Справочная правовая система "КонсультантПлюс". [Электронный ресурс]. URL http://www.consultant.ru/
 - 4. Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: http://www.iprbookshop.ru

6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftOfficeProfessional

Microsoft Windows

6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| Аудитория | Оснащение | | | | | |
|-------------------------|--|--|--|--|--|--|
| | Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационнообразовательную среду | | | | | |
| Лекционная аудитория | Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска | | | | | |
| Учебная аудитория | Специализированная мебель, доска | | | | | |