

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор, проректор по
УР

_____ А.Е. Рудин

Рабочая программа дисциплины

Б1.В.10

Финансовое администрирование эко-систем

Учебный план: 2024-2025 38.03.02 ИБК Биз-админ и консал ОЗО №1-3-59.plx

Кафедра: **29** Менеджмента

Направление подготовки:
(специальность) 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки: Бизнес-администрирование и консалтинг
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очно-заочная

План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)		Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практ. занятия				
4	УП	8	4	128	4	4	Зачет
	РПД	8	4	128	4	4	
Итого	УП	8	4	128	4	4	
	РПД	8	4	128	4	4	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970

Составитель (и):

кандидат технических наук, Доцент

Хапирашвили Людмила
Александровна

доктор технических наук, Профессор

Сиротина Лидия
Константиновна

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой менеджмента

Титова Марина
Николаевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Титова Марина
Николаевна

Методический отдел:

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: приобретение знаний и навыков по осуществлению управленческого консультирования, по использованию современного методического аппарата финансового анализа, по моделированию и анализу бизнес-процессов

1.2 Задачи дисциплины:

- освоение теории и практике проведения управленческого консультирования;
- формирование компетенции в области теории и практики бизнес-процессов, изучение инструментальных средств и систем, используемых для описания и анализа бизнес-процессов;
- освоение современных финансовых аналитических моделей и систем показателей для решения задач финансового содержания;
- обоснование краткосрочных и стратегических решений в области управления финансами;
- разработка рекомендаций по развитию и укреплению финансовой системы организации.

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

- Анализ финансово-хозяйственной деятельности
- Технологии управленческого консультирования
- Финансовый менеджмент

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-3: Способен моделировать кросс-функциональный процесс организации или административный регламент организации
Знать: методы структурной декомпозиции процессов, принципы и законы построения модели организации и регламентации административных процессов; методы финансового планирования и учета хозяйственных процессов
Уметь: планировать и контролировать финансовые целевые показатели внутригрупповых и межгрупповых кросс-функциональных процессов современных эко- систем; распределять функции и ответственность между подразделениями организации для обеспечения достижения целей кросс-функционального процесса
Владеть: навыками и приемами построения организационной и финансовой модели корпоративного объединения и отдельных его субъектов; навыками определения требований к модели кросс-функционального процесса организации, включая функциональную и экономическую эффективность

3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			
Раздел 1. Основы управленческого консалтинга	4					О
Тема 1. Сущность и развитие управленческого консультирования в России и за рубежом		0,5		10	ИЛ	
Тема 2. Консалтинговый процесс		0,5		10		
Тема 3. Правовые формы консалтингового бизнеса.		1		13		О
Раздел 2. Применение управленческого консалтинга в сфере управления						
Тема 4. Субъекты и объекты консультирования		0,5		12		
Тема 5. Виды и формы		0,5		12	ИЛ	
Раздел 3. Системный подход к решению проблем в управлении финансами						О
Тема 6. Методы анализа функционирования предприятия		1	0,5	14		
Тема 7. Методы аналитического моделирования в финансовом консалтинге		1	0,5	14	ИЛ	
Раздел 4. Структурирование консалтинговых организаций					О	
Тема 8. Оценка результатов консультирования	1	0,5	15			

Тема 9. Методы измерения и оценки результатов, полученных в итоге осуществления консалтинговых проектов.	1	0,5	14		
Тема 10. Эффективность и качество консультирования в сфере управления.	1	2	14	ИЛ	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)	8	4	128		
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)	0,25				
Всего контактная работа и СР по дисциплине	12,25		128		

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-3	Перечисляет методы структурной декомпозиции процессов и административных регламентов Определяет последовательность работ, распределяет функции и ответственность между подразделениями организации для обеспечения достижения целей функционального процесса или административного регламента Определяет требования к модели процесса организации или администрирования организации, включая функциональную и экономическую эффективность	Вопросы устного собеседования Практико-ориентированные задания

5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Ответ полный, основанный на проработке всех обязательных источников информации. Подход к материалу ответственный, стандартный.	
Не зачтено	Неспособность ответить на вопрос без помощи экзаменатора. Незнание значительной части принципиально важных элементов дисциплины. Многочисленные грубые ошибки.	

5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Курс 4	
1	Сущность управленческого консультирования
2	Консалтинговый процесс, его характеристика
3	Правовые формы консалтингового бизнеса.
4	Субъекты консультирования
5	Объекты консультирования
6	Виды консультирования.
7	Формы консультирования.
8	Системный подход к решению проблем в управлении финансами.
9	Методы анализа функционирования предприятия, их характеристика
10	Методы аналитического моделирования в финансовом консалтинге, их характеристика

11	Маркетинг консалтинговых услуг.
12	Оценка результатов консультирования
13	Методы измерения и оценки результатов, полученных в итоге осуществления консалтинговых проектов.
14	Эффективность и качество консультирования в сфере управления.

5.2.2 Типовые тестовые задания

Тест 1. Финансовые отношения связаны:

- 1) с оплатой товаров и услуг;
- 2) с образованием денежных фондов;
- 3) с образованием, распределением и использованием денежных средств.

Тест 2. Какой из видов финансирования инвестиционных проектов является важнейшим:

- 1) кредитное;
- 2) самофинансирование;
- 3) акционирование;
- 4) лизинг;
- 5) государственное.

Тест 3. Составляющие финансового механизма:

- 1) финансовые методы и рычаги, информационное обеспечение;
- 2) финансовые методы и рычаги, система финансовых расчетов, информационное обеспечение;
- 3) финансовые методы и рычаги; правовое, нормативное и информационное обеспечение.

5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. Предприятие выплатило дивиденды за отчетный год по 0,52 р. на акцию. В течение следующих трех лет темп прироста дивидендов составит 8 %, затем дивиденды будут расти с темпом 4 % в год (без ограничения во времени). Определить рыночную стоимость акции при ее доходности, равной 15 %.

2. Определить стоимость объекта, если мультипликатор цена/чистая прибыль равен 12, годовая чистая прибыль - 100 млн руб.

5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная Письменная Компьютерное тестирование Иная

5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Время на подготовку ответа - 0,5 часа

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
6.1.1 Основная учебная литература				
Землякова, А. В.	Налоговое администрирование	Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа	2018	http://www.iprbookshop.ru/78037.html
Ярковская, Т. В.	Основы управленческого консультирования	Москва: Российский университет транспорта (МИИТ)	2020	https://www.iprbookshop.ru/115969.html
Попова, С. А., Сичкарь, Т. В.	Экономический консалтинг	Москва: Институт мировых цивилизаций	2018	http://www.iprbookshop.ru/88529.html
Шендель, Т. В.	Основы управленческого консультирования	Красноярск: Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева	2020	http://www.iprbookshop.ru/107214.html
6.1.2 Дополнительная учебная литература				

Шаталова, Н. И., Александрова, Н. А., Брюхова, О. Ю., Лебедев, М. С., Обласова, Л. З., Окунева, Т. В., Старцева, Н. И., Шестопалова, О. Н., Шаталовой, Н. И.	Основы управленческого консультирования	Екатеринбург: Уральский государственный университет путей сообщения	2017	https://www.iprbooks hop.ru/122293.html
--	--	--	------	---

6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

1. Информационные справочные системы (Информационно – правовой портал ГАРАНТ [Электронный ресурс]. URL: <http://www.garant.ru>)
2. Компьютерная справочно-правовая система КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru>
3. Библиографическая и реферативная база данных Scopus [Электронный ресурс]. URL: <http://www.scopus.com>)
4. Электронная библиотека учебных изданий СПбГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://publish.sutd.ru>
5. Офисный пакет MicrosoftOffice.

6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftOfficeProfessional
Microsoft Windows
СПС КонсультантПлюс

6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Компьютерный класс	Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска