

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор, проректор по  
УР

\_\_\_\_\_ А.Е. Рудин

«21» 02 2023 года

## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.10**

Особенности калькулирования и бюджетирования в сегментах бизнеса

Учебный план: 2023-2024 38.03.01 ИЭСТ Межд учет и аудит ОО №1-1-103.plx

Кафедра: **5** Бухгалтерского учета и аудита

Направление подготовки:  
(специальность) 38.03.01 Экономика

Профиль подготовки: Международный учет и аудит  
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

### План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоёмкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации	
	Лекции	Практ. занятия					
5	УП	17	34	92,75	0,25	4	Зачет
	РПД	17	34	92,75	0,25	4	
Итого	УП	17	34	92,75	0,25	4	
	РПД	17	34	92,75	0,25	4	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954

Составитель (и):

Доцент

\_\_\_\_\_

Загривная  
Ульяновна

Инна

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой бухгалтерского учета и аудита

\_\_\_\_\_

Фрадина Татьяна  
Ильинична

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Фрадина Татьяна  
Ильинична

Методический отдел:

\_\_\_\_\_

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** Сформировать компетенции обучающегося в области калькулирования себестоимости продукции, бюджетирования и управления денежными потоками

### 1.2 Задачи дисциплины:

- рассмотреть основные системы учета и калькулирования затрат;
- изучить классификацию затрат в зависимости от решаемых управленческих задач
- раскрыть принципы, методы и объекты калькулирования и планирования себестоимости;
- рассмотреть основополагающие документы, права, обязанности и ответственность специалистов, занимающихся калькулированием в организации
- рассмотреть методы организации калькулирования и бюджетирования
- изучить методические документы по бюджетированию и управлению денежными потоками
- изучить структуру генерального бюджета организации и порядок его формирования
- изучить виды бюджетного контроля
- рассмотреть технологию составления внутренней отчетности об исполнении бюджетных показателей

### 1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

- Основы профессиональной деятельности бухгалтера
- Финансовый учет

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### ПК-4: Способен составлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности

**Знать:** 1. сущность, особенности и критерии отраслевого учёта затрат на производство и калькулирования в отдельных сегментах бизнеса; общие и частные принципы их построения; методы учёта затрат и методы калькулирования продукции (работ, услуг);  
 2. методические документы по бюджетированию и управлению денежными потоками;  
 3. отраслевую специфику организации систем бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте;  
 4. отечественный и зарубежный опыт в сфере бюджетирования и управления денежными потоками

**Уметь:** 1. применять законодательство Российской Федерации в части стоимостного измерения объектов бухгалтерского учета; разрабатывать внутренние организационно-распорядительные документы экономического субъекта, регламентирующие их стоимостное измерение;  
 2. использовать традиционные и современные методы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг);  
 3. составлять отчетные калькуляции;  
 4. производить расчеты для составления бюджетов и смет субъекта хозяйствования; представлять их руководству для утверждения;  
 5. составлять прогнозные финансовые планы, платежные календари, кассовые планы, обеспечивать составление финансовой части бизнес-планов, расчетов по привлечению кредитов и займов, проспектов эмиссий ценных бумаг экономического субъекта;  
 6. формировать структуру бюджетов денежных средств, перспективных, текущих и оперативных финансовых планов и отчетов по исполнению бюджетов.

**Владеть:** 1) методами учёта и контроля использования производственных ресурсов в сегментах бизнеса в целях управления эффективностью деятельности экономического субъекта;  
 2) умением формировать систему сбора, обработки, систематизации учётной информации о затратах в организации и её внутренних подразделениях с помощью процессов калькулирования различных видов продукции разной степени готовности;  
 3) способами координации взаимодействия работников экономического субъекта в процессе выполнения работ по бюджетированию и управлению денежными потоками,  
 4) технологией составления внутренней отчётности об исполнении экономических показателей бюджетов и осуществления контроля целевого использования средств, финансовой дисциплины и расчётов

## 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			
Раздел 1. Теоретические основы учета затрат и калькулирования в системе управления себестоимостью продукции	5					Т

<p>Тема 1. Себестоимость продукции, ее состав, виды          Понятие «себестоимость» и «калькулирование». Законодательная и нормативная база, обеспечивающая нормативное регулирование формирования себестоимости продукции. Виды себестоимости          Практическое занятие. Классификация затрат</p>	1	2	7		
<p>Тема 2. Классификация затрат на продукцию          Понятие затрат на производство и их классификация по различным классификационным признакам. Характеристика затрат на производство по элементам затрат и статьям калькуляции. Классификация затрат в зависимости от решаемых управленческих задач: для расчета себестоимости продукции и полученной прибыли, для принятия управленческого решения и планирования; для контроля и регулирования.          Практическое занятие. Классификация затрат</p>	1	2	7		

<p>Тема 3. Принципы, объект, методы калькулирования.          Характеристика методов калькулирования по объектам учета затрат: попроцессный, попередельный и позаказный методы. Сущность и назначение, сфера применения методов. Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования. Проблемы распределения косвенных расходов. Маржинальный доход и методы списания постоянных расходов. Методы калькулирования как базы ценообразования. Характеристика методов калькулирования по полноте включения в себестоимость продукции: метод учета полной себестоимости и метод учета сокращенной себестоимости. Сравнительная характеристика методов полной себестоимости и «директ-костинг». Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования. Метод учета фактических затрат и калькулирования себестоимости продукции.          Практическое занятие. Отраслевые методы калькулирования.</p>	2	4	9,75		
--	---	---	------	--	--

<p>Тема 4. Калькулирование полной и сокращенной себестоимости. Деление затрат на переменные и постоянные. Калькулирование себестоимости по прямым переменным затратам. Затраты, включаемые в себестоимость продукции при применении метода «директ-костинг». Основные преимущества и недостатки системы «директ-костинг». Понятие нормативных затрат, принципы, организация и порядок их расчета. Виды норм. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Особенности системы «стандарт-кост». Сравнительная характеристика нормативного метода учета затрат и системы «стандарт-кост». Практическое занятие. Нормативный метод. Система «Директ-костинг».</p>	2	4	5		
<p>Раздел 2. Отраслевой учет затрат и методика калькулирования</p>					Т

<p>Тема 5. Методика составления отчетных калькуляций на основе данных управленческого учёта. Методика составления отчетных калькуляций на основе данных управленческого учёта: простая калькуляция, ступенчатая калькуляция, простая дифференцированная калькуляция, дополнительная и дополнительная дифференцированная калькуляция, суммарная дополнительная калькуляция, косвенная калькуляция. Современные технологии управления и калькулирования продукции, работ и услуг. Практическое занятие. Методика составления калькуляций по их видам и типам</p>	2	4	10		
<p>Тема 6. Организация учета затрат и себестоимости продукции в отдельных сегментах бизнеса. Учет затрат на производство и себестоимости текстильной продукции. Технологические и организационные факторы, влияющие на формирование затрат производства шерстяных тканей. Номенклатура калькуляционных статей затрат. Учет издержек производства и калькулирование себестоимости продукции в прядильном, ткацком и отделочном производствах. Учет затрат на производство и себестоимости продукции легкой промышленности. Практическое занятие. Учёт затрат в текстильной промышленности.</p>	2	4	10	АС	
<p>Раздел 3. Основы бюджетирования</p>					Т

<p>Тема 7. Бюджетирование как форма текущего финансового планирования. Основы бюджетирования. Текущее финансовое планирование: цели, задачи, горизонт планирования. Бюджетирование как наиболее распространенная форма текущего финансового планирования. Сущность бюджетирования, преимущества и недостатки использования бюджетирования в финансовом планировании. Понятие бюджета. Виды и типы бюджетов. Классификация бюджетов компании. Классическое и скользящее бюджетирование. Сравнительная характеристика классического и скользящего бюджетирования. Основные достоинства и недостатки бюджетирования. Альтернативные виды текущего планирования (сметное планирование, планирование Beyond Budgeting) Отраслевая специфика системы бюджетирования и управления денежными потоками. Практическое занятие. Классификация бюджетов. Анализ видов и типов бюджетов, соответствующих отраслевым особенностям</p>	2	4	12	ГД	
---	---	---	----	----	--

<p>Тема 8. Финансовая структура компании Основы управления по центрам финансовой ответственности. Виды ЦФО. Технология построения финансовой структуры. Практическое занятие. Формирование финансовой структуры организации</p>	1	2	10		
<p>Раздел 4. Формирование и контроль исполнения бюджета</p>					
<p>Тема 9. Формирование генерального бюджета организации Внешние и внутренние факторы предприятия, влияющие на процесс бюджетирования. Структура генерального бюджета производственного предприятия. Операционные бюджеты. Бюджеты центров финансовой ответственности. Финансовые бюджеты. Инвестиционный бюджет. Бюджет движения денежных средств. Платежный календарь. Составление прогнозного бухгалтерского баланса на конец бюджетного периода. Расчет прогнозных коэффициентов финансового состояния и корректировка генерального бюджета на их основе.. Гибкие и статические бюджеты. Практическое занятие. Составление отраслевых жестких и гибких бюджетов затрат.</p>	2	4	12	Д	

Тема 10. Контроль исполнения бюджета Система контроля в процессе исполнения бюджета. План-факт анализ. Контроль ключевых показателей эффективности. Отчетность о выполнении бюджета на уровне компании и отдельных центров финансовой ответственности Практическое занятие. План- факт анализ. Формирование отчета об исполнении бюджета.		2	4	10		
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		17	34	92,75		
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25				
<b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>		51,25		92,75		

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-4	<p>формулирует основные положения нормативных правовых документов, регламентирующих калькулирование себестоимости продукции;</p> <p>называет основные методические документы по бюджетированию и управлению денежными потоками</p> <p>излагает сущность, особенности и критерии учета затрат, калькулирования себестоимости, общие принципы их применения;</p> <p>характеризует методы и способы организации учета затрат, калькулирования себестоимости в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности,</p>	<p>Вопросы для устного опроса</p> <p>Практико-ориентированное задание</p>
	<p>системы учета и распределения затрат;</p> <p>называет методы анализа себестоимости продукции и области принятия решений на основе данных управленческого учета</p> <p>калькулирует себестоимость продукции и проводит ее анализ с целью принятия управленческих решений;</p> <p>оценивает эффективность использования различных систем учета и распределения затрат;</p> <p>интерпретирует полученные в ходе анализа данных управленческого учета результаты с точки зрения принятия управленческих решений</p> <p>применяет результаты финансового анализа для целей бюджетирования</p> <p>анализирует данные управленческого учета и готовит документы для калькулирования и бюджетирования</p> <p>составляет финансовые бюджеты организации.</p>	<p>Практико-ориентированное задание</p>

##### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа

Зачтено	Умение использовать теоретические знания для решения практических задач. Качество исполнения всех элементов практического задания полностью соответствует всем требованиям. Учитываются баллы, накопленные в течение семестра	
Не зачтено	Неспособность использовать теоретические знания для решения практических задач. Качество исполнения элементов практического задания не соответствует всем требованиям или практическое задание не выполнено. Учитываются баллы, накопленные в течение семестра	

**5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности**  
**5.2.1 Перечень контрольных вопросов**

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 5	
1	План-факт анализ.
2	Виды бюджетного контроля
3	Расчёт показателей прогнозного баланса
4	Порядок разработки и структура бюджета движения денежных средств
5	Сущность и структура финансового бюджета.
6	Сметы косвенных затрат, их место и роль в генеральном бюджете организации
7	Бюджет трудовых затрат и порядок его формирования
8	Бюджет основных материальных затрат и принципы его составления
9	Бюджеты затрат на производство и себестоимости продукции
10	Сущность и структура операционного бюджета.
11	Сущность и структура основного бюджета (мастер-бюджета) предприятия
12	Генеральный бюджет организации и его составные части
13	Сбалансированная система показателей и её содержание
14	Функция бюджета и общие принципы бюджетирования
15	Виды бюджетов, составляемые в организации
16	Сущность бюджетирования и бюджета.
17	Учет издержек производства и калькулирование себестоимости продукции отделочного производства шерстяных тканей.
18	Учет издержек производства и калькулирование себестоимости продукции ткацкого производства.
19	Учет издержек производства и калькулирование себестоимости продукции прядильного производства.
20	Номенклатура калькуляционных статей затрат в ткацком производстве шерстяных тканей..
21	Факторы, формирующие затраты на производство в шерстяной промышленности
22	Транзакционные издержки, их экономическая сущность и порядок их включения в себестоимость носителей затрат
23	Особенности калькулирования затрат и продукции при различных типах производств
24	Метод калькулирования целевой себестоимости
25	Расчёт стоимости продукции по стадиям жизненного цикла
26	Современные методы управления затратами и технологии калькулирования затрат и продукции, работ и услуг
27	Калькулирование цеховой, производственной, полной себестоимости
28	Система учёта затрат по центрам ответственности и расчёт трансфертных цен
29	Калькулирование себестоимости по прямым переменным затратам
30	Системы «Стандарт-кост» и «Директ-костинг»
31	Отчётные калькуляции и методика их составления
32	Учёт отклонений от норм и порядок их отнесения на себестоимость продукции, работ, услуг



33	Организация учета изменений норм и составление нормативных калькуляций себестоимости продукции
34	Временные методы учета и калькулирования (фактической себестоимости, нормативной
35	Предварительные калькуляции, их виды
36	Виды и типы калькуляций
37	Сущность нормативного метода учёта затрат на производство и калькулирования продукции
38	Сущность попередельного метода калькулирования и его особенности
39	Сущность позаказного метода калькулирования и его особенности
40	Основные методы учета и калькулирования (позаказный, попередельный, попроцессный)
41	Типовая номенклатура калькуляционных статей затрат
42	Калькулирование себестоимости и его связь с учётом затрат на производство
43	Классификация затрат на продукцию, работы, услуги в разрезе основных задач управленческого учета
44	Сводный учёт затрат на производство, его необходимость для калькулирования выпуска продукции, выполнения комплекса работ и услуг
45	Принципы группировки затрат на производство
46	Объекты учёта затрат и объекты калькулирования, их связь и взаимозависимость
47	Принципы калькулирования, методы и способы калькулирования
48	Законодательная и нормативная база, обеспечивающая нормативное регулирование формирования себестоимости продукции.
49	Роль калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг в экономике предприятия
50	Себестоимость продукции и принципы её формирования
51	Себестоимость продукции, структура, состав и виды

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

Не предусмотрено

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы) находятся в Приложении к данной РГД

## 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная  Письменная  Компьютерное тестирование  Иная

### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Зачет проводится в устной форме. На подготовку студенту отводится 1 час. Обучающийся должен ответить на 2 теоретических вопроса и решить практическую задачу. Во время экзамена студент может пользоваться калькулятором.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
<b>6.1.1 Основная учебная литература</b>				
Виткалова, А. П.	Внутрифирменное бюджетирование	Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа	2019	<a href="http://www.iprbookshop.ru/83131.html">http://www.iprbookshop.ru/83131.html</a>
Загривная И. У.	Бюджетирование, как элемент системы управленческого учета	Санкт-Петербург: СПбГУПТД	2019	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2019399">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2019399</a>
<b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b>				
Сиротина Л. К.	Бюджетирование	СПб.: СПбГУПТД	2017	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2017624">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2017624</a>
Загривная И. У.	Бюджетирование. Практические занятия. Контрольная работа	СПб.: СПбГУПТД	2017	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2017182">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2017182</a>

Кисель, Т. Н., Гриник, О. Д.	Бюджетирование на предприятии	Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ	2017	<a href="http://www.iprbookshop.ru/72581.html">http://www.iprbookshop.ru/72581.html</a>
Сиротина Л. К.	Бюджетирование. Контрольная работа	СПб.: СПбГУПТД	2017	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2017625">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2017625</a>

### 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Раздел. Информатика и информационные технологии» [Электронный ресурс]. URL: [http://window.edu.ru/catalog/?p\\_rubr=2.2.75.6](http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.75.6)

Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

Компьютерная справочно-правовая система КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru>

### 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

1С:Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Продажа по договору с учебными заведениями об использовании в учебном процессе по заявкам

Microsoft Office Professional

Microsoft Windows

Microsoft Office Standart Russian Open No Level Academic

Microsoft Windows Home Russian Open No Level Academic Legalization Get Genuine (GGK) + Microsoft Windows Professional (Pro – профессиональная) Russian Upgrade Open No Level Academic

СПС КонсультантПлюс

### 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска
Компьютерный класс	Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду

## Приложение

рабочей программы дисциплины Особенности калькулирования и бюджетирования в сегментах бизнеса  
наименование дисциплины

по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика»

наименование ОП (профиля): Международный учет и аудит

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

№ п/п	Условия типовых практико-ориентированных заданий (задач, кейсов)
1	<p>Сопоставьте затраты на ремонт оборудования собственными силами организации и подрядным способом исходя из следующих данных:</p> <p>Расход сырья до ремонта – 1 000 руб. на 10 ед. продукта, после ремонта – снизился на 15%. Затраты на производство 10 ед. продукта – вспомогательные материалы 50 руб., энергия 20 руб., упаковка 10 руб.</p> <p>Начало ремонта через 4 часа (собственными силами) и через 3-е суток (при подрядном способе). Продолжительность ремонта собственными силами – 24 час.(3-е суток), при подрядном способе – 1 сутки.</p> <p>Стоимость ремонта при подрядном способе – 10 000 руб.; собственными силами – запасные части 5 000 руб., заработная плата с отчислениями – 1 300 руб., выручка за металлолом 300 руб.</p> <p>Производительность оборудования – 400 ед/час., время работы оборудования – 12 час. в сутки, стоимость 10 ед. продукта – 4 000 руб.</p> <p>Составьте предварительные калькуляции на проведение ремонта собственными силами организации и подрядным способом. Сделайте выводы что выгоднее?</p>
2	<p>Определить перечень операционных бюджетов прядильного комбината. Его основные бизнес-процессы: подготовка волокна к чесанию, получение и выравнивание ленты, получение ровницы, получение пряжи, перематывание и упаковка пряжи, реализация готовой продукции. Вспомогательные процессы типичны (управление персоналом, транспортное обеспечение, ИТ-поддержка, закупки, административно-хозяйственное управление и бухгалтерия)</p>