

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор, проректор по  
УР

\_\_\_\_\_ А.Е. Рудин  
« 21 » 02 2023 года

## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.15** Управление затратами

Учебный план: 2023-2024 38.03.01 ИЭСТ Фин и кредит ОЗО №1-3-105.plx

Кафедра: **55** Экономики и финансов

Направление подготовки:  
(специальность) 38.03.01 Экономика

Профиль подготовки: Финансы и кредит  
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очно-заочная

### План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоёмкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практ. занятия				
3	УП	4	32		1	
	РПД	4	32		1	
4	УП	4	64	4	2	Зачет
	РПД	4	64	4	2	
Итого	УП	4	96	4	3	
	РПД	4	96	4	3	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 954

Составитель (и):

кандидат экономических наук, Доцент

\_\_\_\_\_

Застрожнова Наталья  
Дмитриевна

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой экономики и финансов

\_\_\_\_\_

Никитина Людмила  
Николаевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Никитина Людмила  
Николаевна

Методический отдел: Макаренко С.В.

---

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** Развить компетенции обучающегося в области навыков оптимизации и снижения затрат организации.

**1.2 Задачи дисциплины:**

- Ознакомить с поведением различных видов затрат предприятия;
- Показать особенности организации системы управления производством, ориентированном на постоянный контроль затрат и поиск резервов их эффективного снижения;
- Сформировать у студента устойчивые знания о методах обеспечения максимально высокого уровня отдачи от использования ресурсов предприятия;
- Научить определять и выбирать системы управления затратами, соответствующие целям и условиям работы предприятия.

**1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:**

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Бюджетная система

Бизнес-процессы на предприятии

Основы отраслевых технологий

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>ПК-4: Способен проводить анализ и проверку финансового положения заемщика</b>
--

<b>Знать:</b> методы ведения плановой работы в организации, применяемые формы учета и отчетности
--

<b>Уметь:</b> осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию планов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленного предприятия
--

<b>Владеть:</b> навыками разработки, с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники, мероприятий по модернизации систем управления производством
---

<b>ПК-5: Способен разрабатывать инвестиционный проект с применением различных форм финансирования</b>
---

<b>Знать:</b> порядок определения себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, оптовых и розничных цен
---

<b>Уметь:</b> обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их использования
---

<b>Владеть:</b> навыками выполнения типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов производственной и инвестиционной деятельности предприятия
--

### 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			
Раздел 1. Концепция управления затратами на предприятии	3					Д,Р
Тема 1. Теоретические основы управления затратами на предприятии. Сущность затрат, цель, задачи и принципы управления затратами. Условия признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете. Состав затрат, формирующих себестоимость продукции.		1		5	ГД	
Тема 2. Виды и классификация затрат на производство. Концепции учета затрат в бухгалтерском и налоговом учете. Классификация затрат, ее назначение. Места возникновения и носители затрат.		1		10	ИЛ	
Тема 3. Прогнозирование и планирование (бюджетирование) затрат на производство. Задачи и виды планирования затрат. Методика сметного планирования затрат и результатов. Бюджетирование в системе управления затратами. Методы составления и виды бюджетов. Нормирование как элемент управления затратами.		1		10	ГД	
Тема 4. Учет затрат на производство продукции. Подходы к организации учета затрат в финансовой и управленческой бухгалтерии. Система счетов для учета затрат на производство. Организация аналитического учета затрат на производство в финансовом и управленческом учете. Проблемы распределения косвенных расходов.		1		7	ГД	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		4		32		
Консультации и промежуточная аттестация - нет		0				
Раздел 2. Планирование и калькулирование затрат	4					Р,Д

<p>Тема 5. Калькулирование, его принципы, объекты и методы.  Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении и учете затрат. Калькулирование, его принципы и взаимосвязь с производственным учетом.  Практическое занятие:  Методы калькулирования себестоимости продукции, их классификация. Характеристика пообъектных методов учета затрат. Характеристика методов учета затрат фактической и нормативной себестоимости. Характеристика методов учета затрат полной и неполной себестоимости. Характеристика методов целевой себестоимости.</p>		1	15	ИЛ	
<p>Тема 6. Особенности формирования затрат по стадиям жизненного цикла продукта (товара, работы, услуги).  Экономический жизненный цикл продукта. Стадии жизненного цикла продукта. Исследование экономических и временных границ жизненного цикла продукта. Полный, неполный и частный жизненный цикл продукта. Состав затрат по стадиям жизненного цикла продукта.  Практическое занятие:  Определение и лимитирование затрат в целях их стабилизации и снижения. Методы расчета элементов затрат. Нормы и нормативы, используемые для расчета затрат. Применение методов расчета затрат на стадиях жизненного цикла продукта.</p>		1	10	ГД	
<p>Раздел 3. Формирование затрат в сфере качества и управления запасами</p>					
<p>Тема 7. Особенности формирования затрат в сфере качества.  Управление качеством продукции. Классификация затрат на качество. Затраты и качество продукции - баланс интересов. Основные характеристики качества продукции. Определение объема продаж, принятие решения о выпуске продукции с новыми или улучшенными характеристиками качества. Значение экономического анализа затрат на качество продукции.  Практическое занятие:  Управление затратами на качество для повышения конкурентоспособности продукции.</p>		1	15	ИЛ	Д,Р

<p>Тема 8. Оптимизация затрат организации в сфере управления запасами.  Виды запасов на предприятии. Классификация материально-производственных запасов. Группы производственных запасов. Запасы незавершенного производства и готовой продукции. Факторы управления запасами, оказывающие влияние на уровень затрат предприятия.  Практическое занятие:  Роль логистики в снижении затрат. Сущность углубленного управленческого учета в создании и содержании запасов. Зарубежная практика управленческого учета запасов и учет затрат процесса снабжения.</p>			0,5	10	ИЛ	
<p>Тема 9. Управленческий анализ и контроль затрат.  Роль и место анализа и контроля затрат в системе управления затратами. Содержание анализа затрат на предприятии. Анализ динамики обобщающих показателей и факторов. Анализ затрат на рубль товарной продукции.  Практическое занятие:  Анализ себестоимости важнейших изделий. Анализ прямых материальных и трудовых затрат. Анализ косвенных затрат. Методика проведения бюджетного контроля.</p>			0,5	14	ГД	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)			4	64		
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)			0,25			
<b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>			<b>8,25</b>	<b>96</b>		

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-4	Перечисляет основные требования к отчетности предприятия, формы представления и ее виды Организовывает проведение контроля затрат на предприятии, выявляет отклонения в бюджетировании Применяет практические навыки постановки и автоматизации системы управления затратами на предприятии	Перечень вопросов для устного собеседования Тестовые задания Практико-ориентированные задания
ПК-5	Перечисляет состав затрат, формирующих себестоимость продукции, классифицирует затраты по экономическим элементам, статьям калькуляции, месту возникновения, ЦО, бизнес-процессам; воспроизводит принципы нормирования затрат и виды норм на предприятии. Использует разные методы калькулирования затрат на производство и выбирает эффективные методы управления затратами на качество. Определяет технико-экономические нормативы материальных и	Перечень вопросов для устного собеседования Тестовые задания Практико-ориентированные задания

	трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве и для планирования инвестиционной деятельности.	
--	--	--

### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	<ul style="list-style-type: none"> <li>• знание основных положений темы теоретических вопросов,</li> <li>• понимание смысла текста (задачи),</li> <li>• своевременное выполнение предложенных преподавателем заданий. Учитываются баллы, накопленные в течение семестра.</li> </ul>	
Не зачтено	<ul style="list-style-type: none"> <li>• отсутствие знания основных положений темы теоретических вопросов,</li> <li>• неспособность раскрыть заданный преподавателем теоретический вопрос,</li> <li>• непонимание либо только частичное понимание смысла текста (задачи),</li> <li>• неспособность правильно выполнить задание,</li> <li>• отсутствие сформированных знаний и умений, требуемых для выполнения задания. Не учитываются баллы, накопленные в течение семестра.</li> </ul>	

## 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Курс 3	
1	Сущность затрат, цель, задачи и принципы управления затратами.
2	Условия признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете.
3	Состав затрат, формирующих себестоимость продукции.
4	Классификация затрат, ее назначение.
5	Места возникновения и носители затрат.
6	Задачи и виды планирования затрат. Методика сметного планирования затрат и результатов.
7	Бюджетирование в системе управления затратами. Методы составления и виды бюджетов.
8	Подходы к организации учета затрат в финансовой и управленческой бухгалтерии. Организация аналитического учета затрат на производство в финансовом и управленческом учете.
9	Проблемы распределения косвенных расходов.
10	Калькулирование, его принципы и взаимосвязь с производственным учетом. Методы калькулирования себестоимости продукции, их классификация.
Курс 4	
11	Характеристика пообъектных методов учета затрат. Характеристика методов учета затрат фактической и нормативной себестоимости.
12	Характеристика методов учета затрат полной и неполной себестоимости. Характеристика методов целевой себестоимости.
13	Экономический жизненный цикл продукта. Стадии жизненного цикла продукта. Исследование экономических и временных границ жизненного цикла продукта. Полный, неполный и частный жизненный цикл продукта.
14	Состав затрат по стадиям жизненного цикла продукта. Определение и лимитирование затрат в целях их стабилизации и снижения. Методы расчета элементов затрат.
15	Нормы и нормативы, используемые для расчета затрат. Применение методов расчета затрат на стадиях жизненного цикла продукта.
16	Классификация затрат на качество. Основные характеристики качества продукции.
17	Управление затратами на качество для повышения конкурентоспособности продукции.

18	Виды запасов на предприятии. Классификация материально-производственных запасов. Группы производственных запасов.
19	Запасы незавершенного производства и готовой продукции. Факторы управления запасами, оказывающие влияние на уровень затрат предприятия.
20	Содержание анализа затрат на предприятии. Анализ затрат на рубль товарной продукции.

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

1. В соответствие с ПБУ 10/99 расходы организации это

- стоимостное выражение использованных в хозяйственной деятельности организации за отчетный период материальных, трудовых, финансовых и иных ресурсов
- уменьшение экономических выгод в результате выбытия активов и возникновения обязательств, приводящее к уменьшению капитала этой организации, за исключением уменьшения вкладов по решению участников
- это стоимостная оценка используемых в процессе производства продукции (работ, услуг) природных ресурсов, сырья, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов и других затрат на ее производство и реализацию.

2. Особенности затрат как объекта учета являются

- динамизм и многообразие, требующие применения обширного спектра приемов и методов
- трудность измерения, учета и оценки затрат
- сложность и противоречивость влияния затрат на экономический результат
- все вышеперечисленное

3. В российской практике для обозначения процесса оперативного планирования используется такое понятие как

- тактическое планирование
- стратегическое планирование
- бюджетирование

4. Расходы по видам в бухгалтерском учете классифицируются следующим образом

- обычные, операционные, внереализационные, чрезвычайные
- расходы, связанные с производством и реализацией, внереализационные расходы
- обычные и прочие
- нет правильного ответа

5. Расходы по видам в налоговом учете классифицируются следующим образом

- обычные, операционные, внереализационные, чрезвычайные
- расходы, связанные с производством и реализацией, внереализационные расходы
- обычные и прочие
- нет правильного ответа

6. Классификация затрат по экономическим элементам не включает в себя

- материальные затраты (за вычетом стоимости возвратных отходов);
- переменные затраты
- отчисления на социальные нужды
- затраты на оплату труда
- амортизация
- прочие затраты

7. Установите соответствие между видами затрат и их определениями

1. прямые                      2. косвенные                      3. постоянные                      4. переменные

а. абсолютная величина которых не зависит от изменения объема выпуска продукции (расходы на содержание зданий, амортизация зданий, зарплата работников управления);

б. которые непосредственно, без распределения могут быть включены в себестоимость конкретного вида продукции (основные материалы, заработная плата основных производственных рабочих, начисления на заработную плату основных производственных рабочих, прямые цеховые расходы).

в. их размер находится в прямолинейной зависимости от уровня или объема производства (затраты на сырье и материалы, энергия на технологические цели, зарплата производственных рабочих).

г. носящие общий характер, произведенные для выпуска нескольких видов продукции и поэтому требующие распределения (содержание и эксплуатация оборудования, заработная плата складских рабочих, общепроизводственные расходы).

Ответ: 1 – б, 2 – г, 3 – а, 4 – в.

8. Одним из методов управления затратами по стадиям жизненного цикла является

- Direct costing
- Absorption Costing
- Target Costing
- ФСА (функционально-стоимостной анализ)



### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. Фирма «А» имеет следующие месячные показатели деятельности: инвестированный капитал: 200 000 руб.; ожидаемая рентабельность: 15%; переменные издержки на 1 шт.: 50 руб.; общие постоянные издержки: 1 500 000 руб.; прогноз продаж: 30 000 шт. Рассчитайте целевую цену.

2. Торговая фирма закупает товар по цене 1900 руб. за единицу и продает в количестве 500 шт. этого товара еженедельно по цене 2500 руб. Маркетинговый отдел по результатам исследования рынка рекомендует понизить на одну неделю цену на 5 %. Сколько единиц товара нужно реализовать фирме, чтобы сохранить свою прибыль на прежнем уровне

3. Фирма «ХХХ» изготавливает детские игрушки и имеет следующие месячные показатели деятельности: - объем продаж 1000 шт., цена 650 руб., переменные затраты 150 руб./шт., постоянные затраты 300 000 руб. Менеджеры фирмы недовольны объемом продаж и рассматривают целесообразность снижения цены на 10 % в целях активизации объема продаж. Определить необходимое изменение объема продаж, компенсирующее снижение цены на 10 %.

4. Предприятие «ХХХ» производит изделие А. За отчетный месяц были произведены следующие расходы:  
 - прямые трудовые затраты - 80 000 руб.;  
 - прямые материальные затраты - 100 000 руб.;  
 - общепроизводственные затраты - 30 000 руб.;  
 - управленческие расходы - 70 000 руб.;  
 Всего за месяц выпущено 100 шт. Из них реализовано 80 шт. по цене 3000 руб.  
 Рассчитайте себестоимость изделия А методом директ-костинг.

5. Фирма «А» имеет следующие месячные показатели деятельности: инвестированный капитал: 200 000 руб.; ожидаемая рентабельность: 15%; средние переменные издержки: 50 руб.; постоянные издержки: 150 000 руб.; прогноз продаж: 30 000 шт. Рассчитайте цену безубыточности.

### 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

#### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

#### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная  Письменная  Компьютерное тестирование  Иная

#### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

На подготовку теоретического ответа и решения практического задания выделяется 40 минут. На проверку правильности решения практического задания 5 минут, ответ на вопросы устного собеседования 15 минут.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
<b>6.1.1 Основная учебная литература</b>				
Гаранина, М. П., Бабордина, О. А.	Управление затратами и ценообразование	Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2018	<a href="http://www.iprbookshop.ru/90962.html">http://www.iprbookshop.ru/90962.html</a>
Лыжина, Н. В., Уханова, Р. М.	Управление затратами предприятия	Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет	2017	<a href="http://www.iprbookshop.ru/80253.html">http://www.iprbookshop.ru/80253.html</a>

Петренко, Ю. В., Неуструева, А. С.	Управление затратами	Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна	2019	<a href="http://www.iprbookshop.ru/102984.html">http://www.iprbookshop.ru/102984.html</a>
<b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b>				
Петренко Ю. В.	Управление затратами	СПб.: СПбГУПТД	2015	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2677">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2677</a>
Сыркова, И. С.	Управление затратами	Сочи: Сочинский государственный университет	2020	<a href="http://www.iprbookshop.ru/106594.html">http://www.iprbookshop.ru/106594.html</a>
Петренко Ю. В.	Управление затратами. Контрольная работа	СПб.: СПбГУПТД	2018	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2018127">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2018127</a>

## 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

1. Информационно-правовой портал «ГАРАНТ» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.garant.ru>
2. Компьютерная справочно-правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru>
3. Программа подготовки презентаций «PowerPoint», входящая в состав Microsoft Office
4. Материалы Информационно-образовательной среды заочной формы обучения СПбГУПТД [Электронный ресурс]. URL: [http://sutd.ru/studentam/extramural\\_student/](http://sutd.ru/studentam/extramural_student/)

## 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftOfficeProfessional  
Microsoft Windows

## 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска