

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор, проректор по  
УР

\_\_\_\_\_ А.Е. Рудин

«29» 06 2021 года

## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.13** Кризис-менеджмент

Учебный план: z38.03.02\_Управление малым бизнесом ЗАО №1-3-63.plx

Кафедра: **29** Менеджмента

Направление подготовки:  
(специальность) 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки: Управление малым бизнесом  
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: заочная

### План учебного процесса

| Семестр<br>(курс для ЗАО) | Контактная работа<br>обучающихся |                   | Сам.<br>работа | Контроль,<br>час. | Трудоё<br>мкость,<br>ЗЕТ | Форма<br>промежуточной<br>аттестации |       |
|---------------------------|----------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|--------------------------|--------------------------------------|-------|
|                           | Лекции                           | Практ.<br>занятия |                |                   |                          |                                      |       |
| 4                         | УП                               | 8                 | 4              | 128               | 4                        | 4                                    | Зачет |
|                           | РПД                              | 8                 | 4              | 128               | 4                        | 4                                    |       |
| Итого                     | УП                               | 8                 | 4              | 128               | 4                        | 4                                    |       |
|                           | РПД                              | 8                 | 4              | 128               | 4                        | 4                                    |       |

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 970

Составитель (и):

кандидат экономических наук, Доцент

\_\_\_\_\_

Жикина О.В.

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой менеджмента

\_\_\_\_\_

Титова Марина  
Николаевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Титова Марина  
Николаевна

Методический отдел:

\_\_\_\_\_

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** Сформировать компетенции обучающегося в области кризис-менеджмента.

**1.2 Задачи дисциплины:**

дать представление о кризисе, его причинах, последствиях, классификации кризисов, фазах кризисного процесса;

ознакомить с целью и задачами антикризисного менеджмента, его видами;

изучить меры по выходу организаций из кризисных ситуаций;

ознакомить с законодательством РФ, регулирующим процедуры банкротства;

дать представление о процедурах банкротства и особенностях их применения;

научить проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности организации с целью диагностики и прогнозирования вероятности банкротства.

**1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:**

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Экономика предприятия

Экономическая теория

Стратегический менеджмент

Анализ финансово-хозяйственной деятельности

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**ПК-8: Способен выработать мероприятия по воздействию на риск в разрезе его отдельных видов и проводить их экономическую оценку**

**Знать:** основные факторы, связанными с риск- и кризис-менеджментом, классификацию кризисов, роль кризисов в развитии организации, отрицательные последствия кризисных ситуаций для бизнеса, связь кризиса организации и рисков неплатежеспособности и банкротства

**Уметь:** использовать эффективные методы воздействия на кризисные ситуации бизнеса

**Владеть:** методами экономической оценки кризисных ситуаций во внутренней и внешней среде малого бизнеса

## 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий   | Семестр<br>(курс для ЗАО) | Контактная работа |               | СР<br>(часы) | Инновац.<br>формы<br>занятий |
|---|---------------------------|-------------------|---------------|--------------|------------------------------|
|   |                           | Лек.<br>(часы)    | Пр.<br>(часы) |              |                              |
| Раздел 1. Кризисы и кризис-менеджмент   | 4                         |                   |               |              |                              |
| Тема 1. Введение в антикризисное управление.<br>Предмет, цель, задачи антикризисного управления. Основные подходы к формированию научной концепции антикризисного управления. Отличия антикризисного управления от текущего управления. |                           | 0,5               |               | 12           | ИЛ                           |
| Тема 2. Кризисы и классификация кризисов.<br>Понятие, симптомы, причины и последствия кризиса. Классификация кризисов. Виды экономических кризисов.   |                           | 0,5               |               | 12           | ИЛ                           |
| Тема 3. Кризисы в развитии организации.<br>Жизненный цикл организации и причины кризисных явлений. Уровни кризисов. Классификация кризисов в организации.   |                           | 1                 |               | 12           | ИЛ                           |
| Раздел 2. Диагностика и прогнозирование кризисов в развитии организации   |                           |                   |               |              |                              |
| Тема 4. Экспресс-диагностика кризисных ситуаций и банкротства.<br>Оценка риска снижения платежеспособности и банкротства. Оценка риска снижения финансовой устойчивости. Оценка результативности деятельности.                          |                           | 2                 | 2             | 15           | ИЛ                           |

|   |     |   |    |    |
|---|-----|---|----|----|
| Тема 5. Модели диагностики и прогнозирования вероятности банкротства организации. Классификация моделей и методик диагностики и прогнозирования вероятности банкротства. Нормативные (законодательные) российские модели. Дискриминантные зарубежные и отечественные модели. Логит-модели. Качественные модели: модель Дж. Аргенти. | 1   | 2 | 15 | ИЛ |
| Раздел 3. Кризис-менеджмент на разных стадиях кризиса   |     |   |    |    |
| Тема 6. Виды антикризисного управления. Реактивное и опережающее антикризисное управление. Этапы выявления кризиса в организации.   | 0,5 |   | 15 | ИЛ |
| Тема 7. Разработка антикризисной стратегии. Принципы и алгоритм разработки антикризисной стратегии. План финансового оздоровления. Антикризисные мероприятия. Антикризисный управляющий и антикризисная команда.  | 0,5 |   | 15 | ИЛ |

|  |       |   |     |    |
|--|-------|---|-----|----|
| Раздел 4. Правовые основы несостоятельности (банкротства) организаций в России   |       |   |     |    |
| Тема 8. Несостоятельность (банкротство) коммерческих организаций. Законодательство РФ о банкротстве. Понятие и признаки банкротства. Виды банкротства. Фиктивное и преднамеренное банкротство. | 1     |   | 15  | ИЛ |
| Тема 9. Процедуры банкротства. Меры по предупреждению банкротства. Санация. Наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, мировое соглашение, конкурсное производство.              | 1     |   | 17  | ИЛ |
| Итого в семестре (на курсе для ЗАО)  | 8     | 4 | 128 |    |
| Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)  | 0,25  |   |     |    |
| <b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>  | 12,25 |   | 128 |    |

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

| Код компетенции | Показатели оценивания результатов обучения  | Наименование оценочного средства  |
|-----------------|---|---|
| ПК-8            | дает классификацию кризисов, называет причины, последствия и симптомы кризиса;<br>предлагает антикризисные меры по результатам диагностики;<br>дает оценку вероятности банкротства организации. | вопросы устного собеседования<br>практико-ориентированное задание<br>практико-ориентированное задание |

##### 5.1.2 Система и критерии оценивания

|                  |  |
|------------------|--|
| Шкала оценивания | Критерии оценивания сформированности компетенций |
|------------------|--|

|            | Устное собеседование | Письменная работа  |
|------------|----------------------|--|
| Зачтено    |                      | Полный ответ на теоретический вопрос, правильное решение задачи без принципиальных ошибок. |
| Не зачтено |                      | Неполный ответ на теоретический вопрос и неверное решение задачи.                          |

## 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

| № п/п  | Формулировки вопросов   |
|--------|---|
| Курс 4 |   |
| 1      | Предмет, цель, задачи кризис-менеджмента.                             |
| 2      | Основные подходы к формированию научной концепции кризис-менеджмента. |
| 3      | Отличия кризис-менеджмента от текущего управления.                    |
| 4      | Понятие кризиса. Характеристики кризиса.                              |
| 5      | Классификация кризисов.   |
| 6      | Виды экономических кризисов.  |
| 7      | Классификация кризисов в организации.                                 |
| 8      | Кризис как процесс. Стадии кризисного процесса.                       |

|    |  |
|----|--|
| 9  | Оценка риска потери платежеспособности и банкротства организации.                |
| 10 | Оценка риска потери финансовой устойчивости.                                     |
| 11 | Оценка риска снижения результативности и рентабельности деятельности.            |
| 12 | Классификация моделей диагностики и прогнозирования вероятности банкротства.     |
| 13 | Нормативные (законодательные) российские модели.                                 |
| 14 | Дискриминантные зарубежные и отечественные модели.                               |
| 15 | Регрессионные логит-модели прогнозирования вероятности банкротства.              |
| 16 | Качественные модели прогнозирования вероятности банкротства. Модель Дж. Аргенти. |
| 17 | Реактивное и опережающее антикризисное управление.                               |
| 18 | Принципы и алгоритм разработки антикризисной стратегии (программы).              |
| 19 | Алгоритм антикризисного управления.  |
| 20 | Антикризисный управляющий и антикризисная команда.                               |
| 21 | Законодательство РФ о банкротстве. Основные понятия.                             |
| 22 | Понятие и признаки несостоятельности (банкротства) организации и гражданина.     |
| 23 | Виды банкротства. Фиктивное и преднамеренное банкротство.                        |
| 24 | Меры по финансовому оздоровлению и предупреждению банкротства.                   |
| 25 | Особенности применения процедуры банкротства: наблюдение.                        |
| 26 | Особенности применения процедуры банкротства: финансовое оздоровление.           |
| 27 | Особенности применения процедуры банкротства: внешнее управление.                |
| 28 | Особенности применения процедуры банкротства: конкурсное производство.           |
| 29 | Особенности применения процедуры банкротства: мировое соглашение.                |
| 30 | Арбитражный управляющий.   |
| 31 | Меры антикризисного управления. План финансового оздоровления.                   |

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

1. Кризис-менеджмент – это...
- а) система профилактических и оздоровительных процедур, применяемых к организации, направленная на предотвращение ее неплатежеспособности;
  - б) управление организацией в условиях риска и неопределённости;
  - в) досудебная санация организации;
  - г) нет правильного ответа.
2. Одним из критериев признания организации банкротом является наличие задолженности перед кредиторами в размере:...
- А) 100 минимальных размеров оплаты труда;
  - Б) 100 тыс. руб.;
  - В) 300 тыс. руб.;
3. Лицо, которое не имеет права на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании организации-должника банкротом, – это:
- А) должник;
  - Б) конкурсные кредиторы;
  - В) уполномоченные органы;
  - Г) профсоюзный комитет должника;
  - Д) все выше перечисленное.
4. Обязательным этапом процедуры банкротства является...
- 1) наблюдение;
  - 2) внешнее управление;
  - 3) конкурсное производство;
  - 4) мировое соглашение.
5. Процедура банкротства, при которой руководство организации продолжает осуществлять свои полномочия...
- 1) наблюдение;
  - 2) внешнее управление;
  - 3) конкурсное производство

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. По данным бухгалтерской отчетности рассчитайте коэффициенты ликвидности и оцените риск банкротства предприятия. Сформулируйте меры антикризисного управления.
2. По данным бухгалтерской отчетности рассчитайте коэффициенты финансовой устойчивости и оцените риск банкротства предприятия. Сформулируйте меры антикризисного управления.
3. По данным бухгалтерской отчетности рассчитайте показатели прибыли и рентабельности и оцените риск банкротства предприятия. Сформулируйте меры антикризисного управления.
4. Примените модель Э. Альтмана, сделайте выводы, Сформулируйте меры антикризисного управления.

### 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

#### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

#### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная  Письменная  Компьютерное тестирование  Иная

#### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Отсутствие возможности пользоваться конспектом и иными материалами; верное решение задачи является принципиальным момент для получения зачета; время на подготовку теоретического вопроса и решение задачи - 60 минут.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

| Автор   | Заглавие  | Издательство                                       | Год издания | Ссылка  |
|---|---|--|-------------|---|
| <b>6.1.1 Основная учебная литература</b>                  |   |  |             |   |
| Таскаева, Н. Н.,<br>Прохорова, Ю. С.                      | Антикризисное управление и риск-менеджмент      | Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ                         | 2020        | <a href="http://www.iprbookshop.ru/101862.html">http://www.iprbookshop.ru/101862.html</a> |
| Федорова, А. Э.,<br>Токарева, Ю. А.,<br>Охотникова, О. В. | Антикризисное управление персоналом организации | Екатеринбург: Издательство Уральского университета | 2017        | <a href="http://www.iprbookshop.ru/107021.html">http://www.iprbookshop.ru/107021.html</a> |

|                                       |   |  |      |   |
|---------------------------------------|---|--|------|---|
| Рожественская, Е. М.                  | Антикризисное управление                                      | Томск: Томский политехнический университет                     | 2018 | <a href="http://www.iprbookshop.ru/98992.html">http://www.iprbookshop.ru/98992.html</a>   |
| Фирсова А.А.                          | Антикризисное управление . – 3-е изд., стер.. Учебное пособие | Москва: Флинта   | 2019 | <a href="https://ibooks.ru/reading.php?short=1&amp;productid=334705">https://ibooks.ru/reading.php?short=1&amp;productid=334705</a> |
| Мазниченко, В. Л.,<br>Смирнова, И. Ю. | Антикризисное управление                                      | Симферополь: Университет экономики и управления                | 2020 | <a href="http://www.iprbookshop.ru/108054.html">http://www.iprbookshop.ru/108054.html</a>   |
| Безденежных, В. М.,<br>Галай, А. Г.   | Антикризисное управление - теория и практика применения       | Москва: Московская государственная академия водного транспорта | 2015 | <a href="http://www.iprbookshop.ru/46425.html">http://www.iprbookshop.ru/46425.html</a>   |

### 6.1.2 Дополнительная учебная литература

|   |  |                                |      |   |
|---|--|--------------------------------|------|---|
| Николаева Е.С.,<br>Петрова В.В.   | Антикризисное управление (указания и задания для контрольной работы) | Санкт-Петербург: СПбГТУРП      | 2015 | <a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=201913114">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=201913114</a> |
| Захаров В. Я., Блинов А. О., Хавин Д. В.,<br>Захаров И. В.,<br>Рудакова О. С.,<br>Захаров В. Я. | Антикризисное управление. Теория и практика                          | Москва: ЮНИТИ-ДАНА             | 2012 | <a href="http://www.iprbookshop.ru/7034.html">http://www.iprbookshop.ru/7034.html</a>   |
| Бабушкина, Е. А.,<br>Бирюкова, О. Ю.,<br>Верещагина, Л. С.                                      | Антикризисное управление   | Саратов: Научная книга         | 2012 | <a href="http://www.iprbookshop.ru/6260.html">http://www.iprbookshop.ru/6260.html</a>   |
| Ефимов, О. Н.   | Банкротство и антикризисное управление                               | Саратов: Вузовское образование | 2016 | <a href="http://www.iprbookshop.ru/50614.html">http://www.iprbookshop.ru/50614.html</a>   |

### 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

1. Единый федеральный реестр сведений юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности. [Электронный ресурс]. URL <https://fedresurs.ru/>
2. Официальный сайт "Корпоративный менеджмент". [Электронный ресурс]. URL <http://www.cfin.ru/>
3. справочная правовая система "КонсультантПлюс". [Электронный ресурс]. URL <http://www.consultant.ru/>
4. Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

### 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

Microsoft Windows

MicrosoftOfficeProfessional

### 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| Аудитория          | Оснащение   |
|--------------------|---|
| Учебная аудитория  | Специализированная мебель, доска  |
| Компьютерный класс | Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду |