

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

**«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРОМЫШЛЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ДИЗАЙНА»**

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор, проректор по
учебной работе

_____ А.Е. Рудин

«30» июня 2020 г.

Блок 2

ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

Кафедра: 2 Полиграфического оборудования и управления
Код Наименование кафедры

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Менеджмент в медиабизнесе и полиграфии

Уровень образования: Бакалавриат

План учебного процесса

Индекс	Наименование практик (по видам и типам)	Трудоём- кость, ЗЕТ	Очное обучение		Очно-заочное обучение		Заочное обучение	
			Номер семестра	Часы	Номер семестра	Часы	Номер семестра	Часы
Б2.В.02	Производственная практика							
Б2.В.02.02 (П)	Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)	3	6	108			8	108

Рабочая программа практики составлена в соответствии с федеральным
государственным образовательным стандартом высшего образования
по направлению подготовки

и на основании учебных планов № 1/1/794, 1/3/795

1.1. Вид практики

- Производственная

1.2. Тип практики

- Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности).

1.3. Способ и форма проведения практики

- Способ проведения практики

Стационарная Выездная

- Форма проведения практики

Непрерывно Дискретно по видам практик Дискретно по периодам проведения практик

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбор мест прохождения практики учитывает особенности их психофизического развития, индивидуальные возможности, состояние здоровья и требования по доступности.

1.4. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы:

Код компетенции	Формулировка компетенции	Этап формирования
ОК-4	Способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Второй
Планируемые результаты обучения		
Знать: Формы современной культуры, средства и способы культурных коммуникаций		
Уметь: Использовать методы современной науки о культуре в своей профессиональной деятельности		
Владеть: Навыками межличностных коммуникаций		
ОПК- 6	Владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Второй
Планируемые результаты обучения		
Знать: Современный уровень полиграфических технологий		
Уметь: Определять перспективы развития технологий в отрасли		
Владеть: Методами оценки технико-технологической базы предприятия		
ПК- 1	Владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	Второй
Планируемые результаты обучения		
Знать: Принципы развития и закономерности функционирования организаций		
Уметь:		

<p>Определять основные составляющие системы управления организацией</p> <p>Владеть:</p> <p>Навыками применения базовых ценностей в профессиональной деятельности</p>		
ПК-3	<p>Владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>	Второй
<p>Планируемые результаты обучения</p> <p>Знать:</p> <p>Подходы к определению источников обеспечения конкурентного преимущества организации</p> <p>Уметь:</p> <p>Использовать подходы и методы маркетинга для анализа и улучшения хозяйственной деятельности предприятия</p> <p>Владеть:</p> <p>Методами оценки экономической эффективности в реализации элементов стратегического развития и рисков</p>		
ПК-5	<p>Способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений</p>	Второй
<p>Планируемые результаты обучения</p> <p>Знать:</p> <p>Цели и методы планирования инноваций</p> <p>Уметь:</p> <p>Обосновывать необходимость инноваций на предприятии</p> <p>Владеть:</p> <p>Методами оценки инновационных стратегий</p>		
ПК-7	<p>Владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</p>	Второй
<p>Планируемые результаты обучения</p> <p>Знать:</p> <p>Основные этапы реализации и контроля бизнес-планов</p> <p>Уметь:</p> <p>Координировать деятельность исполнителей при выполнении конкретных проектов и работ</p> <p>Владеть:</p> <p>Навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов</p>		
ПК-9	<p>Способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирования спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли</p>	Второй
<p>Планируемые результаты обучения</p> <p>Знать:</p> <p>Основные понятия и модели макроэкономической теории и макроэкономики</p> <p>Уметь:</p> <p>Анализировать сильные и слабые стороны конкурентов на различных рынках</p> <p>Владеть:</p> <p>Современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на макроуровне.</p>		
ПК-10	<p>Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным</p>	Второй

	задачам управления	
Планируемые результаты обучения Знать: Современные методы, способы и модели анализа состояния как объектов профессиональной деятельности, так и их динамики Уметь: Анализировать несоответствия и выявлять их причины Владеть: Навыками анализа и диагностики причин появления проблем в рамках корректно поставленных задач в системах менеджмента качества		
ПК-13	Умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	Второй
Планируемые результаты обучения Знать: Цели обеспечения предприятия всеми видами ресурсов Уметь: Разрабатывать планы с учетом многообразия кооперативных связей с партнерами предприятия и поставщиками ресурсов, обеспечивая реализацию принципа альтернативности построения бизнес-процессов Владеть: Навыками подготовки и реализации программ потребления ресурсов		
ПК-15	Умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Второй
Планируемые результаты обучения Знать: Понятия и подходы к оценке степени риска инвестиционных проектов Уметь: Обосновывать принятие управленческих решений в условиях различного типа неопределенности Владеть: Навыками аргументации управленческих решений в условиях риска		
ПК-16	Владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	Второй
Планируемые результаты обучения Знать: Понятие экономической оценки инвестиционных проектов Уметь: Определять и анализировать финансовую состоятельность и экономическую эффективность инвестиционного проекта Владеть: Методами оценки инвестиционных проектов		

1.5. Место практики в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики) образовательной программы, в которых было начато формирование компетенций, указанных в п.1.4:

- Русский язык и культура речи (ОК-4);
- Методы оптимальных решений (ОПК-6, ПК-5, ПК-13);
- Экономическая теория (ПК-1, ПК-5);
- Управление человеческими ресурсами (ПК-1);
- Маркетинг (ПК-3, ПК-9);
- Бизнес-планирование (ПК-3, ПК-5);
- Теория организации (ПК-7);
- Экономика предприятия (ПК-7, ПК-15, ПК-16);
- Статистика (ПК-10);
- Финансовый учет (ПК-10);
- Управленческий учет (ПК-10);

- Управление качеством в медиаорганизации (ПК-10);
- Техника и технология полиграфического производства (ПК-13);
- Инвестиционный менеджмент в медиабизнесе и полиграфии (ПК-15, ПК-16);
- Управление рисками в медиаиндустрии (ПК-15);
- Инвестиционный анализ в медиабизнесе (ПК-16)

Влияние практики на последующую образовательную траекторию обучающегося

Прохождение данной практики необходимо обучающемуся для успешного освоения следующих дисциплин (практик) по данному направлению подготовки:

- Управление конфликтами в медиаорганизации (ПК-1);
- Основы кросс-культурной психологии медиаменеджера (ПК-1);
- Маркетинговые исследования и ситуационных анализ (ПК-9);
- Медиасистемы и информационные технологии (ПК-10);
- Финансовый анализ в медиабизнесе и полиграфии (ПК-16);
- Преддипломная практика (ПК-5, ПК-7, ПК-10, ПК-13, ПК-15, ПК-16);
- Государственная итоговая аттестация (ОК-4, ОПК-6, ПК-3, ПК-5, ПК-7, ПК-10, ПК-13, ПК-15, ПК-16)

1.6. Содержание практики

Наименование и содержание разделов (этапов)	Объем (часы)
Раздел 1. Планирование производственной деятельности	
Этап 1. Изучение работы планово-экономической службы предприятия. Стратегическое планирование. Текущее планирование, основные разделы действующего текущего плана. .	7
Этап 2. Оперативное планирование на предприятии. Реализация оперативно-производственного планирования на предприятии. Особенности этапов оперативного планирования на предприятии	7
Раздел 2. Инновационно-инвестиционная деятельность	
Этап 3. Развитие предприятия на основе производственных и инновационно-инвестиционных программ. Организация и финансирование инновационной деятельности на предприятии	7
Этап 4. Подготовка производства новых изделий: использование технических, экономических, организационных и социальных факторов.	7
Этап 5. Инвестиционная деятельность на предприятии и инвестиционная политика. Действующие инвестиционные проекты. Оценка эффективности инвестиционных проектов. Учет инфляции, рисков и неопределенности в инвестиционных проектах	7
Раздел 3. Финансовая деятельность	
Этап 6. Собственные и заемные средства предприятия. Расходы, доходы и прибыль предприятия. Себестоимость выпускаемой продукции, ее состав и планирование. Издержки производства. Ценовая политика предприятия: ценообразующие факторы и методы ценообразования.	7
Раздел 4. Управление качеством	
Этап 7. Система показателей качества продукции. Методы контроля качества. Стандарты по качеству ISO 9000.	7
Этап 8. Качество продукции как регулятор производства. Мероприятия по повышению качества и используемые для этого методы (диаграмма Парето, стратификация причин брака, причинно-следственная диаграмма Исикавы)	7
Раздел 5. Индивидуальное задание и отчет	
Этап 9. Обобщение материалов, выводы. Оформление отчета по практике и других документов (отзыв руководителя практики, дневника практики)	7
Этап 10. Сдача отчета по практике	9
Текущий контроль Проверка выполнения плана-графика практики, собеседование по разделам.	18
Промежуточная аттестация (зачет с оценкой)	18
ВСЕГО:	108

1.7. Формы отчетности по практике

Отчетный документ состоит из отчета по практике, дневника практиканта, презентации по материалам практики, образца выполненных студентом текстовых и изобразительных работ.

Отчет каждый обучающийся выполняет индивидуально. Требования к выполнению, оформлению и представлению отчетных документов приведены в методических рекомендациях.

Отчет включает в себя следующие разделы:

Титульный лист отчета.

Рабочий план-график на производственную практику.

Введение (современное состояние полиграфической отрасли).

Основной (технический) раздел. Дается описание изученного материала по каждой теме практического занятия.

Выводы и предложения. Излагается итоговый результат практики.

Разработка индивидуального задания (если оно задано руководителем производственной практики от института).

Список использованной литературы.

Объем отчета – не более 20 листов. Отчет должен быть оформлен в соответствии с правилами оформления текстовых учебных документов.

Отчет сдается руководителю производственной практики не позднее, чем за три дня до конца практики.

1.8. Учебная литература

а) основная учебная литература

1. Инвестиционный анализ: учебное пособие / И. С. Межов, Ю. И. Растова, С. Н. Бочаров, С. И. Межов; под редакцией И. С. Межова, Ю. И. Растовой. — Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2018. — 432 с. — ISBN 978-5-7782-3483-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/91717.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Ершов, А. К. Управление качеством: учебное пособие / А. К. Ершов. — Москва : Логос, 2016. — 284 с. — ISBN 978-5-98699-161-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/66418.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

б) дополнительная учебная литература

1. Ганиева, Н. М. Калькуляция и учет на полиграфических предприятиях : учебное пособие / Н. М. Ганиева. — Омск : Омский государственный технический университет, 2017. — 117 с. — ISBN 978-5-8149-2427-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/78438.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Болодурина, М. П. Инвестиционная стратегия : учебное пособие / М. П. Болодурина. — Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 184 с. — ISBN 978-5-7410-1388-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/61359.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

1.9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для проведения практики

Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» [Электронный ресурс]. URL: <http://window.edu.ru/>; Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт) [Электронный ресурс]. URL: <http://www.gost.ru/wps/portal/>, Портал Росстандарта по стандартизации [Электронный ресурс]. URL: <http://standard.gost.ru/wps/portal/>, пр.).

1.10. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Информационно – правовой портал ГАРАНТ [Электронный ресурс]. URL: <http://www.garant.ru>, компьютерная справочно-правовая система КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru>, библиографическая и реферативная база данных Scopus [Электронный ресурс]. URL: <http://www.scopus.com>);

Microsoft Windows XP Professional, Microsoft Open License;

Microsoft Office Standart 2016 Russian Open No Level Academic;

Microsoft Windows 7;

Microsoft Office Professional Plus 2007 Academic OPEN No Level, Microsoft

1.11. Материально-техническая база, необходимая для проведения практики

Производственная практика проводится на полиграфических предприятиях и медиакомпаниях Санкт-Петербурга, которые специализируются на выпуске продукции по одному из перечисленных направлений: производство газетной продукции, книжно-журнальное производство, этикеточное производство, производство упаковочной продукции, производство рекламной продукции.

1.12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по практике

1.12.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Показатели оценивания компетенций на этапах их формирования

Код компетенции / этап освоения	Показатели оценивания компетенций	Наименование оценочного средства*	Представление оценочного средства в фонде
ОК- 4 / Второй	Объясняет профессиональные культурные нормы и правила поведения и деятельности	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Строит межличностные отношения с людьми различных культурных типов и конфессиональных направлений	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Демонстрирует навыки социально-культурного взаимодействия и профессионального сотрудничества, способность работать в команде		
ОПК- 6/ Второй	Характеризует основные направления научно-технического развития в технологии полиграфии	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Анализирует современные тенденции развития технологических процессов в полиграфии	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Способен управлять технологическим развитием предприятия		
ПК- 1 / Второй	Объясняет виды управленческих решений и методы их принятия; типы организационной культуры и методы ее формирования	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Разбирается в практической применимости методов мотивации деятельности персонала	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Применяет качественные и количественные методы решения практических задач и ситуаций		
ПК-3 / Второй	Объясняет теоретические и практические подходы к определению источников и механизмов обеспечения конкурентного преимущества организации	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Разрабатывать функциональную стратегию предприятия и проводить анализ эффективности выполнения стратегических мероприятий	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Навыками практической реализации на		

Код компетенции / этап освоения	Показатели оценивания компетенций	Наименование оценочного средства*	Представление оценочного средства в фонде
	компьютере моделей и методов формирования и оценки эффективности и степени риска маркетинговых решений		
ПК-5 / Второй	Перечисляет цели и методики разработки планов инновационного развития предприятия	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Определяет потребность предприятия в инновациях на основе анализа текущей стратегии предприятия	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Применяет методы анализа предполагаемых результатов принятия инновационных решений		
ПК-7 / Второй	Объясняет основные этапы бизнес-плана и условия заключаемых соглашений при его реализации	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Использует известные методы и подходы в области функционального менеджмента при разработке управленческих решений для эффективной работы предприятия	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Оформлять решения внедрения технологических, продуктовых и иных инноваций, разрабатывать программу организационных изменений		
ПК-9 / Второй	Объясняет и классифицирует модели макроэкономического анализа	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Использует экономический инструментарий для анализа внешней и внутренней среды бизнеса (организации)	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Выявляет и оценивает степень воздействия факторов макроэкономической среды на функционирование организаций		
ПК-10 / Второй	Объясняет принципы построения систем моделей, объектов или процессов деятельности, методы проверки адекватности моделей объектам	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Применяет проблемно-ориентированные методы анализа, синтеза и оптимизации процессов обеспечения качеством	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Принимает решения в условиях неопределенности с целью оптимизации деятельности в рамках системы менеджмента качества		
ПК-13 / Второй	Раскрывает содержание задач, решаемых в процессе планирования потребности ресурсов длительного	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики

Код компетенции / этап освоения	Показатели оценивания компетенций	Наименование оценочного средства*	Представление оценочного средства в фонде
	пользования		(индивидуальные задания)
	Способен находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Применяет методы проверки достаточности всех необходимых ресурсов, осуществляет их выделение, назначает сроки выполнения, корректирует бизнес-план		
ПК-15 / Второй	Интерпретирует аналитические подходы и процедуры оценки рыночных и специфических рисков	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Рассчитывает критерии и показатели риска, используемые для обоснования управленческих решений	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Применяет современные технические средства обработки данных для анализа и оценки риска организации		
ПК-16 / Второй	Объясняет методику и инструментарий анализа и оценки реальных инвестиционных проектов	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Осуществляет оценку инвестиционного проекта на основе комплекса показателей	Защита отчета	Рабочий план прохождения практики (индивидуальные задания)
	Рассчитывает и анализирует экономическую эффективность инвестиционного проекта на основе статических и динамических методов		

Описание шкал и критериев оценивания сформированности компетенций на установленных этапах их формирования по результатам прохождения практики

Баллы	Оценка по традиционной шкале	Критерии оценивания сформированности компетенций
86 - 100	5 (отлично)	Обучающийся соблюдал сроки прохождения практики; отчетные материалы полностью соответствуют программе практики и имеют практическую ценность; индивидуальное задание выполнено полностью и на высоком уровне, качество оформления отчета и презентации соответствуют требованиям. В процессе защиты отчета обучающийся дал полный, исчерпывающий ответ, явно демонстрирующий глубокое понимание предмета и широкую эрудицию в оцениваемой области.
75 – 85	4 (хорошо)	Обучающийся соблюдал сроки прохождения практики; отчетные материалы в целом соответствуют программе практики, содержат стандартные выводы и рекомендации практиканта; индивидуальное задание выполнено; качество оформления отчета и презентации соответствуют требованиям. В процессе защиты отчета обучающийся дал полный ответ, основанный на

		проработке всех обязательных источников информации. Подход к материалу ответственный, но стандартный.
61 – 74		Обучающийся соблюдал сроки прохождения практики; отчетные материалы в целом соответствуют программе практики, содержат стандартные выводы и рекомендации практиканта; индивидуальное задание в целом выполнено с несущественными ошибками; качество оформления отчета и / или презентации имеют несущественные ошибки. В процессе защиты отчета обучающийся дал стандартный ответ, в целом качественный, основан на всех обязательных источниках информации. Присутствуют небольшие пробелы в знаниях или несущественные ошибки.
51 - 60	3 (удовлетворительно)	Обучающийся соблюдал сроки прохождения практики; отчетные материалы в целом соответствуют программе практики, собственные выводы и рекомендации практиканта по итогам практики отсутствуют; индивидуальное задание выполнено с существенными ошибками; качество оформления отчета и / или презентации имеют многочисленные несущественные ошибки. В процессе защиты отчета обучающийся дал ответ с существенными ошибками или пробелами в знаниях по некоторым разделам практики. Демонстрирует понимание содержания практики в целом, без углубления в детали.
40 – 50		Обучающийся нарушал сроки прохождения практики; отчетные материалы в целом соответствуют программе практики, собственные выводы и рекомендации практиканта по итогам практики отсутствуют; индивидуальное задание выполнено с существенными ошибками; качество оформления отчета и / или презентации имеют многочисленные существенные ошибки. В процессе защиты отчета обучающийся продемонстрировал слабое понимание сущности практической деятельности, допустил существенные ошибки или пробелы в ответах сразу по нескольким разделам программы практики, незнание (путаницу) важных терминов.
17 – 39		Обучающийся систематически нарушал сроки прохождения практики; не смог справиться с практической частью индивидуального задания; отчетные материалы частично не соответствуют программе практики; качество оформления отчета и / или презентации не соответствует требованиям. В процессе защиты отчета обучающийся продемонстрировал неспособность ответить на вопрос без помощи преподавателя, незнание значительной части принципиально важных практических элементов, многочисленные грубые ошибки.
1 – 16	2 (неудовлетворительно)	Обучающийся систематически нарушал сроки прохождения практики; не смог справиться с индивидуальным заданием; отчетные материалы не соответствуют программе практики; отчет к защите не представлен.
0		Обучающийся практику не проходил.

1.12.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций по результатам прохождения практики

Перечень контрольных вопросов (заданий, иных материалов), разработанный в соответствии с установленными этапами формирования компетенций

№ п/п	Формулировка вопроса (задания, оценочного материала)
1	Основные стадии процесса стратегического планирования на предприятии.
2	Разделы текущего планирования и последовательность их выполнения.
3	Этапы оперативного планирования производства и особенности их выполнения на полиграфическом предприятии

4	Закономерности развития предприятия. Экстенсивное и интенсивное развитие.
5	Развитие предприятия на основе факторов производства, основные показатели развития.
6	Рентабельность как основной показатель развития предприятия
7	Инновации и инвестиции на предприятии
8	Основные формы инновационной деятельности
9	Источники и методы финансирования инвестиционных проектов
10	Постановка на производство новой продукции, этапы подготовки производства и их состав
11	Инвестиционная деятельность и инвестиционная политика предприятия
12	Инвестиционные проекты и источники их финансирования
13	Статические методы оценки экономической эффективности инвестиций
14	Динамические методы оценки экономической эффективности инвестиций
15	Методы учета инфляции
16	Методы качественной и количественной оценки рисков инвестиционных проектов
17	Финансовые средства предприятия
18	Основные методы расчета себестоимости продукции, калькуляционные статьи расходов
19	Издержки производства, определение объема безубыточности производства
20	Методы определения цены продукции, определяющие факторы ценообразования, ценовая политика предприятия
21	Система показателей качества продукции
22	Основные методы контроля качества в полиграфии
23	Стандарты ISO 9000 как основной документ в системе качества продукции
24	Использование методов Парето, стратификации производственных факторов, причинно-следственной диаграммы Исикавы

Типовые контрольные задания по результатам прохождения производственной (технологической) практики

1, Расчет показателей экономической эффективности инвестиционного проекта

Исходные данные

Инвестиции составляют 150 млн. руб., длительность выполнения проекта 3 года, доход по годам составляет 120, 140 и 170 млн. руб. соответственно., ставка дисконтирования 25 %/год

Задание: оценить эффективность инвестиционных затрат по показателям чистого дисконтированного дохода NPV и индекса рентабельности PI

Решение

1. Рассчитать значение чистого дисконтированного дохода по формуле

$$NPV = -I_0 + \sum CF_t / (1 + i)^t$$

При NPV >0 проект оценивается положительно

При NPV <0 проект оценивается отрицательно

При NPV =0 требуется дополнительный анализ проекта

2. Индекс рентабельности PI рассчитывается по формуле

$$PI = \{ \sum CF_t / (1 + i)^t \} / I_0$$

При PI >1 проект оценивается положительно

При PI <1 проект оценивается отрицательно

При PV =0 требуется дополнительный анализ проекта

2. Выбрать наиболее предпочтительный по сроку окупаемости проект

Исходные данные

1	Инвестиции в объеме 150 тыс. руб. могут быть использованы в проекте А, либо в проекте В. Варианты значений годовой ставки дисконтирования I и генерируемых годовых денежных потоков CF приведены в таблицах исходных данных.				
1.1	Вариант 1				
	Проект	Ставка дисконта (%/год)	CF1 (тыс.руб)	CF2 (тыс.руб.)	CF3 (тыс. руб)
	А	11	90,0	115,0	-

	B	11	55,0	85,0	90,0	
1.2	Вариант 2					
	Проект	Ставка дисконта (%/год)	CF1 (тыс.руб)	CF2 (тыс.руб.)	CF3 (тыс. руб)	CF4 (тыс. руб)
	A	13	60,0	80,0	100,0	120,0
	B	13	95,0	85,0	105,0	-

Задание: определить предпочтительный проект по дисконтированному сроку окупаемости

Решение

1. Определить значение дисконтированного денежного потока по формуле

$$NPV = -I_0 + \sum CF_t / (1 + i)^t$$

2. Найти значение дисконтированного срока окупаемости DPB, исходя из условия

$$DPB = \min t \text{ при } NPV \geq I_0$$

3. Определение внутренней рентабельности инвестиционного проекта

Исходные данные

Инвестиции составляют 150 млн. руб, длительность выполнения проекта 3 года, доход по годам составляет 120,140 и 170 млн. руб. соответственно,, ставка дисконтирования 19 %/год, стоимость капитала (capital cost) принять 18%

Задание: оценить эффективность инвестиционных затрат по показателю внутренней рентабельности IRR

3. Решение

1. Определить значение дисконтированного денежного потока по формуле

$$NPV = -I_0 + \sum CF_t / (1 + i)^t$$

2. Рассчитать значение показателя внутренней рентабельности IRR, как величину ставки дисконтирования i , при которой чистый дисконтированный поток $NPV=0$. Т.е.

$$IRR = i \text{ при условии } I_0 = \sum CF_t / (1 + i)^t$$

3. Оценить полученное значение IRR с учетом:

IRR > CC - проект оценивается положительно

IRR < CC - проект оценивается негативно

4. Расчет дисконтированного срока окупаемости инвестиционного проекта

Исходные данные.

Инвестиции составляют 200 млн. руб, длительность выполнения проекта 4 года, доход по годам составляет 120,140,170 и 210 млн. руб. соответственно,, ставка дисконтирования 25 %/год

Задание: определить дисконтированный срок окупаемости инвестиционного проекта

Решение

1. Определить значение дисконтированного денежного потока по формуле

$$NPV = -I_0 + \sum CF_t / (1 + i)^t$$

2. Найти значение дисконтированного срока окупаемости DPB, исходя из условия

$$DPB = \min t \text{ при } NPV \geq I_0$$

5. Определение объема безубыточного производства предприятия

Исходные данные

Производственная деятельность предприятия характеризуется показателями условно-постоянных (FC) и условно-переменных издержек (VC), отпускной цены (p) и объема производства (N)
FC=20 млн. руб., VC=50 млн., p = 8 тыс.руб., N= 10 000 шт

Задание: рассчитать безубыточный объем производства и запас операционной прочности производства по заданным экономическим показателям

1. Определить удельное значение переменных издержек
 $VC_{уд} = VC / N$ (тыс руб.)
2. Рассчитать величину безубыточного объема производства.

$$N_{безубыт} = FC / (p - VC_{уд}) \text{ (шт)}$$

2. Определить операционный запас производства
 $\Delta N_{запас прочн} = N - N_{безубыт}$

6.Определение полной себестоимости изделия на основании структуры затрат

Исходные данные

Производственная себестоимость единицы продукции $S_{произв}$ составляет 150 ден.ед. Уровень внепроизводственных затрат $K_{внепр}$ равен 5% от производственной себестоимости. Производство работает с запланированной рентабельностью $R = 16\%$. Налог на добавленную стоимость НДС в соответствии с федеральным законодательством - 18%.

Задание: рассчитать полную себестоимость единицы продукции, определить расчетную и отпускную цены за единицу продукции.

Решение

1. Полная себестоимость единицы продукции
 $S_{полн} = S_{произв} (1 + K_{внепр})$
3. Планово-калькуляционная цена (расчетная)
 $C_{расч} = S_{полн} (1 + R)$
4. Отпускная цена
 $C_{отпуск} = C_{расч} (1 + НДС)$

7.Определение себестоимости единицы продукции исходя из уровня переменных и постоянных затрат

Исходные данные

В плановом периоде удельные условно-переменные издержки $VC_{уд}$ составляют 200 руб., условно-постоянные издержки FC - 140 тыс. руб., объем продаж N равен 4 000 изделий.

Задание: рассчитать себестоимость единицы продукции в отчетном периоде и долю условно-постоянных издержек.

Решение

1. Определение расчетной величины условно-переменных издержек
 $VC = VC_{уд} N$ (руб)
2. Суммарный объем издержек
 $VC + FC$ (руб)
3. Себестоимость единицы продукции
 $C = (VC + FC) / N$ (руб)
4. Доля условно – постоянных издержек в суммарном объеме затрат
 $FC / VC + FC$ (%)

8.Определение себестоимости изготовления продукции на основе норм расхода

Исходные данные

Трудоемкость изготовления единицы продукции ТР составляет 3 нормо-часа при средней тарифной ставке Р, равной 50 руб/нормо-час. Норма расхода материалов на одно изделие М равна 150 г. Цена материала - 50 000 руб/т. Уровень отхода материалов О установлен, равным 7% и реализуется по цене 5 000 руб /т. Общепроизводственные затраты Пзатр составляют 280 % от основной заработной платы производственных рабочих.

Задание: рассчитать себестоимость изготовления продукции

Решение

1. Основная заработная плата производственных рабочих на единицу продукции
 $ЗП_{осн} = ТР \times Р$ (руб)
2. Общепроизводственные расходы
 $Пзатр = ЗП_{осн} \times 2,8$ (руб)
3. Стоимость материалов на единицу продукции
 $СТ_{матер} = 0,00015 \times 50\ 000 = ?,5$ (руб)
4. Стоимость сдачи отходов
 $СТ_{отх} = СТ_{матер} \times О \times 5\ 000$ (руб)
5. Себестоимость единицы продукции
 $С = ЗП_{осн} + СТ_{матер} + Пзатр - СТ_{отх}$ (руб)

9.Выполнить дифференциацию объектов управления по степени их важности и влияния на конечный результат с использованием ABC-анализа. По результатам анализа построить график.

Исходные данные приведены в таблице.

Имеем десять товарных позиций. Для каждой дано значение среднего запаса за последний квартал.

Таблица – Исходные данные для проведения ABC-анализа

№ позиции	Средний запас за квартал, у.е.
1	2500
2	760
3	3000
4	560
5	110
6	1880
7	190
8	17050
9	270
10	4000

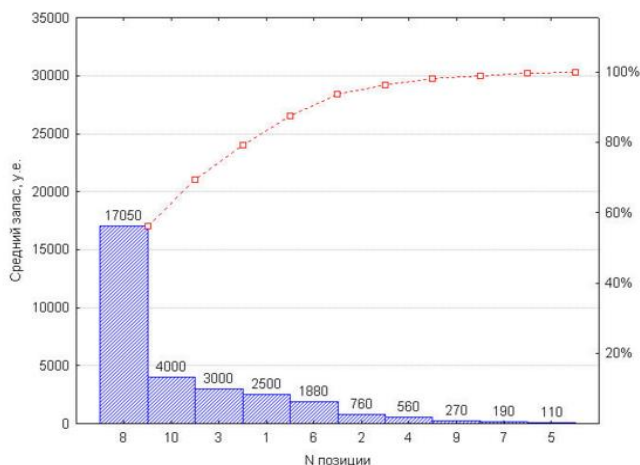
Решение:

№ позиции	Средний запас за квартал, у.е.	Доля в итоговом запасе, %	Доля с накоплением, %
8	17050	56,23	56,23
10	4000	13,19	69,42
3	3000	9,89	79,31
1	2500	8,25	87,56
6	1880	6,20	93,76
2	760	2,51	96,27
4	560	1,85	98,12
9	270	0,89	99,01
7	190	0,63	99,64
5	110	0,36	100,00
Итого	30320	100	

Те позиции, чьи доли с нарастанием не превышают 80% относятся к группе А, от 80 до 90% - к группе В, в группу С попадают все остальные позиции с долей от 90 до 100%.

К группе А относятся номера позиций – 8,10, 3, к группе В – 1, к группе С – 6,2,4,9,7,5.

По результатам ABC-анализа строится диаграмма Парето.



1.12.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности), характеризующих этапы формирования компетенций

- **Условия допуска обучающегося к сдаче зачета по практике и порядок ликвидации академической задолженности**

Проведение аттестации регламентируется локальными нормативными актами «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся» и «Положение о практике обучающихся, осваивающих образовательные программы высшего образования в СПбГУПТД».

Обучающиеся, не прошедшие практику по уважительной причине, проходят практику по индивидуальному графику.

Обучающиеся, не прошедшие практику без уважительной причины или получившие оценку «неудовлетворительно», считаются лицами, имеющими академическую задолженность, и ликвидируют ее в соответствии с порядком ликвидации академической задолженности согласно ЛНА «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся».

- **Форма проведения промежуточной аттестации по практике**

устная письменная компьютерное тестирование иная

- **Особенности проведения зачета с оценкой по практике**

Аттестация проводится на выпускающей кафедре на основании анализа содержания отчета по практике, собеседования, отзывов руководителей практики и оценки, выставленной обучающемуся на базе практики.

Если практика проводилась на выпускающей кафедре СПбГУПТД, оценку в отзыве проставляет руководитель практики от выпускающей кафедры. Если практика проводилась в профильной организации (структурном подразделении СПбГУПТД), оценку в отзыве проставляет руководитель практики от профильной организации (руководитель структурного подразделения СПбГУПТД).

Процедура оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности) обучающегося, характеризующих этапы формирования каждой компетенции (или ее части) осуществляется в процессе аттестации по критериям оценивания сформированности компетенций с переводом баллов, полученных обучающимся, из одной шкалы в другую согласно п.1.12.1 программы практики.

Для успешного прохождения аттестации по практике обучающемуся необходимо получить оценку «удовлетворительно» при использовании традиционной шкалы оценивания и (или) не менее 40 баллов при использовании шкалы БРС.

Для оценивания результатов прохождения практики и выставления зачета с оценкой в ведомость и зачетную книжку используется традиционная шкала оценивания, предполагающая выставление оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

По результатам аттестации оценку в ведомости и зачетной книжке проставляет руководитель практики от выпускающей кафедры или заведующий выпускающей кафедрой.