

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор, проректор по  
УР

\_\_\_\_\_ А.Е. Рудин

«29» 06 2021 года

## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.ДВ.03.01** Антикризисное управление

Учебный план: ФГОС 3++38.03.02\_Международный менеджмент №1-1-61.plx

Кафедра: **29** Менеджмента

Направление подготовки:  
(специальность) 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки: Международный менеджмент  
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

### План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)		Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практ. занятия				
7	УП	34	34	111,75	0,25	5	Зачет
	РПД	34	34	111,75	0,25	5	
Итого	УП	34	34	111,75	0,25	5	
	РПД	34	34	111,75	0,25	5	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 970

Составитель (и):

кандидат экономических наук, Доцент

\_\_\_\_\_

Жикина О.В.

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой менеджмента

\_\_\_\_\_

Титова Марина  
Николаевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Титова Марина  
Николаевна

Методический отдел:

\_\_\_\_\_

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** сформировать компетенции обучающегося в области антикризисного управления.

**1.2 Задачи дисциплины:**

дать представление о кризисе, его причинах, последствиях, классификации кризисов, фазах кризисного процесса;

ознакомить с целью и задачами антикризисного управления, его видами;

изучить меры по выходу организаций из кризисных ситуаций;

ознакомить с законодательством РФ, регулирующим процедуры банкротства;

дать представление о процедурах банкротства и особенностях их применения;

научить проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности организации с целью диагностики и прогнозирования вероятности банкротства.

**1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:**

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Экономика предприятия

Экономическая теория

Стратегический менеджмент

Анализ финансово-хозяйственной деятельности

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>ПК-4: Способен осуществлять контроль выполнения регламента процесса подразделения организации или административного регламента подразделения организации</b>
<b>Знать:</b> основы формирования информационного поля для проведения аналитических исследований с целью осуществления диагностики состояния организации
<b>Уметь:</b> использовать принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях и выхода из них
<b>Владеть:</b> навыками и умениями принимать эффективные управленческие решения в условиях кризисных ситуаций
<b>ПК-6: Способен формировать возможные решения в международной деятельности на основе разработанных для них целевых показателей</b>
<b>Знать:</b> особенности зарубежного опыта в области применения инструментов антикризисного управления на предприятиях
<b>Уметь:</b> проводить анализ операционной деятельности организации и использовать его результаты для подготовки управленческих решений
<b>Владеть:</b> навыком анализа финансовой отчётности и принятия обоснованных инвестиционных, кредитных и финансовых решений

## 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			
Раздел 1. Кризисы и антикризисное управление	7					О
Тема 1. Введение в антикризисное управление. Предмет, цель, задачи антикризисного управления. Основные подходы к формированию научной концепции антикризисного управления. Отличия антикризисного управления от текущего управления. Антикризисный и арбитражный управляющий		2	4	10	ИЛ	
Тема 2. Кризисы и классификация кризисов. Понятие, симптомы, причины и последствия кризиса. Классификация кризисов. Виды экономических кризисов.		4	2	10	ИЛ	

Тема 3. Кризисы в развитии организации. Жизненный цикл организации и причины кризисных явлений. Уровни кризисов. Классификация кризисов в организации. Стадии кризисного процесса.	2	8	10	ИЛ	
Раздел 2. Диагностика и прогнозирование кризисов в развитии организации					
Тема 4. Экспресс-диагностика кризисных ситуаций и банкротства. Оценка риска снижения платежеспособности и банкротства. Оценка риска снижения финансовой устойчивости. Оценка результативности деятельности.	6	8	15	ИЛ	
Тема 5. Модели диагностики и прогнозирования вероятности банкротства организации. Классификация моделей и методик диагностики и прогнозирования вероятности банкротства. Нормативные (законодательные) российские модели. Дискриминантные зарубежные и отечественные модели. Логит-модели. Качественные модели: модель Дж. Аргенти.	6	8	15	ИЛ	О,Т
Раздел 3. Антикризисное управление на разных стадиях кризиса					
Тема 6. Виды антикризисного управления. Реактивное и опережающее антикризисное управление. Этапы выявления кризиса в организации.	2		10	ИЛ	
Тема 7. Разработка антикризисной стратегии. Принципы и алгоритм разработки антикризисной стратегии. План финансового оздоровления. Антикризисные мероприятия. Антикризисный управляющий и антикризисная команда.	2		10	ИЛ	О

Раздел 4. Правовые основы несостоятельности (банкротства) организаций в России					
Тема 8. Несостоятельность (банкротство) коммерческих организаций. Законодательство РФ о банкротстве. Понятие и признаки банкротства. Виды банкротства. Фиктивное и преднамеренное банкротство.	4	2	15	ИЛ	О,Т
Тема 9. Процедуры банкротства. Меры по предупреждению банкротства. Санация. Наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, мировое соглашение, конкурсное производство.	6	2	16,75	ИЛ	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)	34	34	111,75		
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)	0,25				
<b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>	68,25		111,75		

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

#### 5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-6	называет зарубежные и отечественные модели прогнозирования вероятности банкротства; использует источники информации для оценки финансового состояния и прогнозирования вероятности банкротства; применяет модели прогнозирования вероятности банкротства;	вопросы устного собеседования практико-ориентированные задания практико-ориентированные задания
ПК-4	приводит источники информации для оценки и анализа финансового состояния организации; рассчитывает и оценивает показатели, характеризующие наличие или ранние симптомы кризисной ситуации (вероятности банкротства) в организации; обосновывает выбор антикризисных мер по результатам расчётов;	вопросы устного собеседования практико-ориентированные задания практико-ориентированные задания

#### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено		Полный ответ на теоретический вопрос, правильное решение задачи без принципиальных ошибок.
Не зачтено		Неполный ответ на теоретический вопрос и неверное решение задачи.

### 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

#### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 7	
1	Предмет, цель, задачи антикризисного управления.
2	Основные подходы к формированию научной концепции антикризисного управления.
3	Отличия антикризисного управления от текущего управления.
4	Понятие кризиса. Характеристики кризиса.
5	Классификация кризисов.
6	Виды экономических кризисов.
7	Классификация кризисов в организации.
8	Кризис как процесс. Стадии кризисного процесса.
9	Оценка риска потери платежеспособности и банкротства организации.
10	Оценка риска потери финансовой устойчивости.
11	Оценка риска снижения результативности и рентабельности деятельности.
12	Классификация моделей диагностики и прогнозирования вероятности банкротства.
13	Нормативные (законодательные) российские модели.
14	Дискриминантные зарубежные и отечественные модели.
15	Регрессионные логит-модели прогнозирования вероятности банкротства.
16	Качественные модели прогнозирования вероятности банкротства. Модель Дж. Аргенти.
17	Реактивное и опережающее антикризисное управление.
18	Принципы и алгоритм разработки антикризисной стратегии (программы).
19	Алгоритм антикризисного управления.
20	Антикризисный управляющий и антикризисная команда.
21	Законодательство РФ о банкротстве. Основные понятия.
22	Понятие и признаки несостоятельности (банкротства) организации и гражданина.
23	Виды банкротства. Фиктивное и преднамеренное банкротство.
24	Меры по финансовому оздоровлению и предупреждению банкротства.
25	Особенности применения процедуры банкротства: наблюдение.
26	Особенности применения процедуры банкротства: финансовое оздоровление.
27	Особенности применения процедуры банкротства: внешнее управление.

28	Особенности применения процедуры банкротства: конкурсное производство.
29	Особенности применения процедуры банкротства: мировое соглашение.
30	Арбитражный управляющий.
31	Меры антикризисного управления. План финансового оздоровления.

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

1. Антикризисный менеджмент – это...
  - а) система профилактических и оздоровительных процедур, применяемых к организации, направленная на предотвращение ее неплатежеспособности;
  - б) управление организацией в условиях риска и неопределённости;
  - в) досудебная санация организации;
  - г) нет правильного ответа.
2. Одним из критериев признания организации банкротом является наличие задолженности перед кредиторами в размере:...
  - А) 100 минимальных размеров оплаты труда;
  - Б) 100 тыс. руб.;
  - В) 300 тыс. руб.;
3. Лицо, которое не имеет права на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании организации-должника банкротом, – это:
  - А) должник;
  - Б) конкурсные кредиторы;
  - В) уполномоченные органы;
  - Г) профсоюзный комитет должника;
  - Д) все выше перечисленное.
4. Обязательным этапом процедуры банкротства является...
  - 1) наблюдение;
  - 2) внешнее управление;
  - 3) конкурсное производство;
  - 4) мировое соглашение.
5. Процедура банкротства, при которой руководство организации продолжает осуществлять свои полномочия...
  - 1) наблюдение;
  - 2) внешнее управление;
  - 3) конкурсное производство

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. По данным бухгалтерской отчетности рассчитайте коэффициенты ликвидности и оцените риск банкротства предприятия. Сформулируйте меры антикризисного управления.
2. По данным бухгалтерской отчетности рассчитайте коэффициенты финансовой устойчивости и оцените риск банкротства предприятия. Сформулируйте меры антикризисного управления.
3. По данным бухгалтерской отчетности рассчитайте показатели прибыли и рентабельности и оцените риск банкротства предприятия. Сформулируйте меры антикризисного управления.
4. Примените модель Э. Альтмана, сделайте выводы, Сформулируйте меры антикризисного управления.

### 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

#### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

#### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная  Письменная  Компьютерное тестирование  Иная

#### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Отсутствие возможности пользоваться конспектом и иными материалами; верное решение задачи является принципиальным момент для получения зачета; время на подготовку теоретического вопроса и решение задачи - 60 минут.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
<b>6.1.1 Основная учебная литература</b>				
Таскаева, Н. Н., Прохорова, Ю. С.	Антикризисное управление и риск-менеджмент	Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ	2020	<a href="http://www.iprbookshop.ru/101862.html">http://www.iprbookshop.ru/101862.html</a>

Федорова, А. Э., Токарева, Ю. А., Охотникова, О. В.	Антикризисное управление персоналом организации	Екатеринбург: Издательство Уральского университета	2017	<a href="http://www.iprbookshop.ru/107021.html">http://www.iprbookshop.ru/107021.html</a>
Фирсова А.А.	Антикризисное управление . – 3-е изд., стер.. Учебное пособие	Москва: Флинта	2019	<a href="https://ibooks.ru/reading.php?short=1&amp;productid=334705">https://ibooks.ru/reading.php?short=1&amp;productid=334705</a>
Мишланова, М. Ю., Канхва, В. С., Сызранцев, Г. А.	Антикризисное управление	Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ	2020	<a href="http://www.iprbookshop.ru/101781.html">http://www.iprbookshop.ru/101781.html</a>
Рождественская, Е. М.	Антикризисное управление	Томск: Томский политехнический университет	2018	<a href="http://www.iprbookshop.ru/98992.html">http://www.iprbookshop.ru/98992.html</a>
Безденежных, В. М., Галай, А. Г.	Антикризисное управление - теория и практика применения	Москва: Московская государственная академия водного транспорта	2015	<a href="http://www.iprbookshop.ru/46425.html">http://www.iprbookshop.ru/46425.html</a>

#### 6.1.2 Дополнительная учебная литература

Захаров В. Я., Блинов А. О., Хавин Д. В., Захаров И. В., Рудакова О. С., Захаров В. Я.	Антикризисное управление. Теория и практика	Москва: ЮНИТИ-ДАНА	2012	<a href="http://www.iprbookshop.ru/7034.html">http://www.iprbookshop.ru/7034.html</a>
Ефимов, О. Н.	Банкротство и антикризисное управление	Саратов: Вузовское образование	2016	<a href="http://www.iprbookshop.ru/50614.html">http://www.iprbookshop.ru/50614.html</a>
Бабушкина, Е. А., Бирюкова, О. Ю., Верещагина, Л. С.	Антикризисное управление	Саратов: Научная книга	2012	<a href="http://www.iprbookshop.ru/6260.html">http://www.iprbookshop.ru/6260.html</a>
Веснин, В. Р., Юрьева, Т. В.	Антикризисное управление	Москва: Евразийский открытый институт	2011	<a href="http://www.iprbookshop.ru/10608.html">http://www.iprbookshop.ru/10608.html</a>

#### 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

1. Единый федеральный реестр сведений юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности. [Электронный ресурс]. URL <https://fedresurs.ru/>
2. Официальный сайт "Корпоративный менеджмент". [Электронный ресурс]. URL <http://www.cfin.ru/>
3. Справочная правовая система "КонсультантПлюс". [Электронный ресурс]. URL <http://www.consultant.ru/>
4. Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

#### 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

Microsoft Windows  
MicrosoftOfficeProfessional

#### 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска
Компьютерный класс	Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду