

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор, проректор по  
УР

\_\_\_\_\_ А.Е. Рудин

«29»\_06 2021 года

## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.10**

Финансовое администрирование эко-систем

Учебный план: z38.03.02\_20\_Бизнес-администрирование и консалтинг\_ЗАО №1-3-59.plx

Кафедра: **29** Менеджмента

Направление подготовки:  
(специальность) 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки: Бизнес-администрирование и консалтинг  
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: заочная

### План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации	
	Лекции	Практ. занятия					
4	УП	8	4	128	4	4	Зачет
	РПД	8	4	128	4	4	
Итого	УП	8	4	128	4	4	
	РПД	8	4	128	4	4	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 970

Составитель (и):

кандидат технических наук, Доцент

\_\_\_\_\_

Хапирашвили Людмила  
Александровна

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой менеджмента

\_\_\_\_\_

Титова Марина  
Николаевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Титова Марина  
Николаевна

Методический отдел:

\_\_\_\_\_

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** приобретение знаний и навыков по осуществлению управленческого консультирования, по использованию современного методического аппарата финансового анализа, по моделированию и анализу бизнес-процессов

**1.2 Задачи дисциплины:**

- освоение теории и практике проведения управленческого консультирования;
- формирование компетенции в области теории и практики бизнес-процессов, изучение инструментальных средств и систем, используемых для описания и анализа бизнес-процессов;
- освоение современных финансовых аналитических моделей и систем показателей для решения задач финансового содержания;
- обоснование краткосрочных и стратегических решений в области управления финансами;
- разработка рекомендаций по развитию и укреплению финансовой системы организации.

**1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:**

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

- Организация консалтинговой деятельности
- Анализ финансово-хозяйственной деятельности
- Технологии управленческого консультирования
- Финансовый менеджмент

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>ПК-3: Способен моделировать кросс-функциональный процесс организации или административный регламент организации</b>
<b>Знать:</b> методы структурной декомпозиции процессов, принципы и законы построения модели организации и регламентации административных процессов; методы финансового планирования и учета хозяйственных процессов
<b>Уметь:</b> планировать и контролировать финансовые целевые показатели внутригрупповых и межгрупповых кросс-функциональных процессов современных эко- систем; распределять функции и ответственность между подразделениями организации для обеспечения достижения целей кросс-функционального процесса
<b>Владеть:</b> навыками и приемами построения организационной и финансовой модели корпоративного объединения и отдельных его субъектов; навыками определения требований к модели кросс-функционального процесса организации, включая функциональную и экономическую эффективность

## 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий
		Лек. (часы)	Пр. (часы)		
Раздел 1. Основы управленческого консалтинга	4				
Тема 1. Сущность и развитие управленческого консультирования в России и за рубежом		0,5		10	ИЛ
Тема 2. Консалтинговый процесс		0,5		12	
Тема 3. Правовые формы консалтингового бизнеса.		0,5		12	
Раздел 2. Применение управленческого консалтинга в сфере управления					
Тема 4. Субъекты и объекты консультирования		0,5		10	
Тема 5. Виды и формы		1		12	ИЛ
Раздел 3. Системный подход к решению проблем в управлении финансами					
Тема 6. Методы анализа функционирования предприятия		1	0,5	14	
Тема 7. Методы аналитического моделирования в финансовом консалтинге		1	1	14	ИЛ
Раздел 4. Структурирование консалтинговых организаций					
Тема 8. Оценка результатов консультирования		1	1	14	

Тема 9. Методы измерения и оценки результатов, полученных в итоге осуществления консалтинговых	1	1	16	
Тема 10. Эффективность и качество консультирования в сфере управления.	1	0,5	14	ИЛ
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)	8	4	128	
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)	0,25			
<b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>	12,25		128	

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-3	Перечисляет методы структурной декомпозиции процессов и административных регламентов Определяет последовательность работ, распределяет функции и ответственность между подразделениями организации для обеспечения достижения целей функционального процесса или административного регламента Определяет требования к модели процесса организации или администрирования организации, включая функциональную и экономическую эффективность	Вопросы устного собеседования Практико-ориентированные задания

##### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Ответ полный, основанный на проработке всех обязательных источников информации. Подход к материалу ответственный, стандартный.	
Не зачтено	Неспособность ответить на вопрос без помощи экзаменатора. Незнание значительной части принципиально важных элементов дисциплины. Многочисленные грубые ошибки.	

##### 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

##### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Курс 4	
1	Сущность управленческого консультирования
2	Консалтинговый процесс, его характеристика
3	Правовые формы консалтингового бизнеса.
4	Субъекты консультирования
5	Объекты консультирования
6	Виды консультирования.
7	Формы консультирования.
8	Системный подход к решению проблем в управлении финансами.
9	Методы анализа функционирования предприятия, их характеристика
10	Методы аналитического моделирования в финансовом консалтинге, их характеристика
11	Маркетинг консалтинговых услуг.
12	Оценка результатов консультирования

13	Методы измерения и оценки результатов, полученных в итоге осуществления консалтинговых проектов.
14	Эффективность и качество консультирования в сфере управления.

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

Тест 1. Финансовые отношения связаны:

- 1) с оплатой товаров и услуг;
- 2) с образованием денежных фондов;
- 3) с образованием, распределением и использованием денежных средств.

Тест 2. Какой из видов финансирования инвестиционных проектов является важнейшим:

- 1) кредитное;
- 2) самофинансирование;
- 3) акционирование;
- 4) лизинг;
- 5) государственное.

Тест 3. Составляющие финансового механизма:

- 1) финансовые методы и рычаги, информационное обеспечение;
- 2) финансовые методы и рычаги, система финансовых расчетов, информационное обеспечение;
- 3) финансовые методы и рычаги; правовое, нормативное и информационное обеспечение.

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. Предприятие выплатило дивиденды за отчетный год по 0,52 р. на акцию. В течение следующих трех лет темп прироста дивидендов составит 8 %, затем дивиденды будут расти с темпом 4 % в год (без ограничения во времени). Определить рыночную стоимость акции при ее доходности, равной 15 %.

2. Определить стоимость объекта, если мультипликатор цена/чистая прибыль равен 12, годовая чистая прибыль - 100 млн руб.

### 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

#### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

#### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная  Письменная  Компьютерное тестирование  Иная

#### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Время на подготовку ответа - 0,5 часа

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
<b>6.1.1 Основная учебная литература</b>				
Васильев, Г. А., Деева, Е. М.	Управленческое консультирование	Москва: ЮНИТИ-ДАНА	2017	<a href="http://www.iprbookshop.ru/81706.html">http://www.iprbookshop.ru/81706.html</a>
Попова, С. А., Сичкарь, Т. В.	Экономический консалтинг	Москва: Институт мировых цивилизаций	2018	<a href="http://www.iprbookshop.ru/88529.html">http://www.iprbookshop.ru/88529.html</a>
Землякова, А. В.	Налоговое администрирование	Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа	2018	<a href="http://www.iprbookshop.ru/78037.html">http://www.iprbookshop.ru/78037.html</a>
<b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b>				
Черных, А. В., Прудникова, О. А., Короткова, М. В.	Основы управленческого консультирования	Ульяновск: Ульяновский государственный педагогический университет имени И.Н. Ульянова	2013	<a href="http://www.iprbookshop.ru/59173.html">http://www.iprbookshop.ru/59173.html</a>

### 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

1. Информационные справочные системы (Информационно – правовой портал ГАРАНТ [Электронный ресурс]. URL: <http://www.garant.ru>)
2. Компьютерная справочно-правовая система КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru>
3. Библиографическая и реферативная база данных Scopus [Электронный ресурс]. URL: <http://www.scopus.com>)
4. Электронная библиотека учебных изданий СПбГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://publish.sutd.ru>
5. Офисный пакет MicrosoftOffice.

### 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftOfficeProfessional  
 Microsoft Windows  
 СПС КонсультантПлюс

### 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Компьютерный класс	Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска