

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор, проректор по
УР

_____ А.Е. Рудин

«29»_06 2021 года

Рабочая программа дисциплины

Б1.В.10

Финансовое администрирование эко-систем

Учебный план: ФГОС 3++38.03.02_ Бизнес-администрирование и консалтинг №1-1-59.plx

Кафедра: **29** Менеджмента

Направление подготовки:
(специальность) 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки: Бизнес-администрирование и консалтинг
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

План учебного процесса

| Семестр (курс для ЗАО) | Контактная работа обучающихся | | Сам. работа | Контроль, час. | Трудоё мкость, ЗЕТ | Форма промежуточной аттестации | |
|---------------------------|----------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|--------------------------|--------------------------------------|-------|
| | Лекции | Практ. занятия | | | | | |
| 8 | УП | 18 | 18 | 107,75 | 0,25 | 4 | Зачет |
| | РПД | 18 | 18 | 107,75 | 0,25 | 4 | |
| Итого | УП | 18 | 18 | 107,75 | 0,25 | 4 | |
| | РПД | 18 | 18 | 107,75 | 0,25 | 4 | |

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 970

Составитель (и):

кандидат технических наук, Доцент

Хапирашвили Людмила
Александровна

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой менеджмента

Титова Марина
Николаевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Титова Марина
Николаевна

Методический отдел:

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: приобретение знаний и навыков по осуществлению управленческого консультирования, по использованию современного методического аппарата финансового анализа, по моделированию и анализу бизнес-процессов

1.2 Задачи дисциплины:

- освоение теории и практике проведения управленческого консультирования;
- формирование компетенции в области теории и практики бизнес-процессов, изучение инструментальных средств и систем, используемых для описания и анализа бизнес-процессов;
- освоение современных финансовых аналитических моделей и систем показателей для решения задач финансового содержания;
- обоснование краткосрочных и стратегических решений в области управления финансами;
- разработка рекомендаций по развитию и укреплению финансовой системы организации.

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

- Организация консалтинговой деятельности
- Анализ финансово-хозяйственной деятельности
- Технологии управленческого консультирования
- Финансовый менеджмент

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

| |
|--|
| ПК-3: Способен моделировать кросс-функциональный процесс организации или административный регламент организации |
| Знать: методы структурной декомпозиции процессов, принципы и законы построения модели организации и регламентации административных процессов; методы финансового планирования и учета хозяйственных процессов |
| Уметь: планировать и контролировать финансовые целевые показатели внутригрупповых и межгрупповых кросс-функциональных процессов современных эко- систем; распределять функции и ответственность между подразделениями организации для обеспечения достижения целей кросс-функционального процесса |
| Владеть: навыками и приемами построения организационной и финансовой модели корпоративного объединения и отдельных его субъектов; навыками определения требований к модели кросс-функционального процесса организации, включая функциональную и экономическую эффективность |

3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий | Семестр (курс для ЗАО) | Контактная работа | | СР (часы) | Инновац. формы занятий | Форма текущего контроля |
|--|---------------------------|-------------------|---------------|--------------|------------------------------|-------------------------------|
| | | Лек. (часы) | Пр. (часы) | | | |
| Раздел 1. Основы управленческого консалтинга | 8 | | | | | О |
| Тема 1. Сущность и развитие управленческого консультирования в России и за рубежом | | 2 | 1 | 10 | ИЛ | |
| Тема 2. Консалтинговый процесс | | 2 | 1 | 10 | | |
| Тема 3. Правовые формы консалтингового бизнеса. | | 2 | 2 | 12 | | О |
| Раздел 2. Применение управленческого консалтинга в сфере управления | | | | | | |
| Тема 4. Субъекты и объекты консультирования | | 2 | 2 | 10 | | |
| Тема 5. Виды и формы | | 2 | 2 | 10 | ИЛ | О |
| Раздел 3. Системный подход к решению проблем в управлении финансами | | | | | | |
| Тема 6. Методы анализа функционирования предприятия | | 1 | 2 | 10 | | |
| Тема 7. Методы аналитического моделирования в финансовом консалтинге | | 1 | 2 | 10 | ИЛ | |

| | | | | | |
|--|------|-------|--------|----|---|
| Раздел 4. Структурирование консалтинговых организаций | | | | | |
| Тема 8. Оценка результатов консультирования | 2 | 2 | 12 | | 0 |
| Тема 9. Методы измерения и оценки результатов, полученных в итоге осуществления консалтинговых | 2 | 2 | 12 | | |
| Тема 10. Эффективность и качество консультирования в сфере управления. | 2 | 2 | 11,75 | ИЛ | |
| Итого в семестре (на курсе для ЗАО) | 18 | 18 | 107,75 | | |
| Консультации и промежуточная аттестация (Зачет) | 0,25 | | | | |
| Всего контактная работа и СР по дисциплине | | 36,25 | 107,75 | | |

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

5.1.1 Показатели оценивания

| Код компетенции | Показатели оценивания результатов обучения | Наименование оценочного средства |
|-----------------|---|---|
| ПК-3 | Перечисляет методы структурной декомпозиции процессов и административных регламентов Определяет последовательность работ, распределяет функции и ответственность между подразделениями организации для обеспечения достижения целей функционального процесса или административного регламента Определяет требования к модели процесса организации или администрирования организации, включая функциональную и экономическую эффективность | Вопросы устного собеседования Практико-ориентированные задания |

5.1.2 Система и критерии оценивания

| Шкала оценивания | Критерии оценивания сформированности компетенций | |
|------------------|--|-------------------|
| | Устное собеседование | Письменная работа |
| Зачтено | Ответ полный, основанный на проработке всех обязательных источников информации. Подход к материалу ответственный, стандартный. | |
| Не зачтено | Неспособность ответить на вопрос без помощи экзаменатора. Незнание значительной части принципиально важных элементов дисциплины. Многочисленные грубые ошибки. | |

5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

5.2.1 Перечень контрольных вопросов

| № п/п | Формулировки вопросов |
|-----------|--|
| Семестр 8 | |
| 1 | Сущность управленческого консультирования |
| 2 | Консалтинговый процесс, его характеристика |
| 3 | Правовые формы консалтингового бизнеса. |
| 4 | Субъекты консультирования |
| 5 | Объекты консультирования |
| 6 | Виды консультирования. |
| 7 | Формы консультирования. |

| | |
|----|--|
| 8 | Системный подход к решению проблем в управлении финансами. |
| 9 | Методы анализа функционирования предприятия, их характеристика |
| 10 | Методы аналитического моделирования в финансовом консалтинге, их характеристика |
| 11 | Маркетинг консалтинговых услуг. |
| 12 | Оценка результатов консультирования |
| 13 | Методы измерения и оценки результатов, полученных в итоге осуществления консалтинговых проектов. |
| 14 | Эффективность и качество консультирования в сфере управления. |

5.2.2 Типовые тестовые задания

Тест 1. Финансовые отношения связаны:

- 1) с оплатой товаров и услуг;
- 2) с образованием денежных фондов;
- 3) с образованием, распределением и использованием денежных средств.

Тест 2. Какой из видов финансирования инвестиционных проектов является важнейшим:

- 1) кредитное;
- 2) самофинансирование;
- 3) акционирование;
- 4) лизинг;
- 5) государственное.

Тест 3. Составляющие финансового механизма:

- 1) финансовые методы и рычаги, информационное обеспечение;
- 2) финансовые методы и рычаги, система финансовых расчетов, информационное обеспечение;
- 3) финансовые методы и рычаги; правовое, нормативное и информационное обеспечение.

5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. Предприятие выплатило дивиденды за отчетный год по 0,52 р. на акцию. В течение следующих трех лет темп прироста дивидендов составит 8 %, затем дивиденды будут расти с темпом 4 % в год (без ограничения во времени). Определить рыночную стоимость акции при ее доходности, равной 15 %.

2. Определить стоимость объекта, если мультипликатор цена/чистая прибыль равен 12, годовая чистая прибыль - 100 млн руб.

5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная

Письменная

Компьютерное тестирование

Иная

5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Время на подготовку ответа - 0,5 часа

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1 Учебная литература

| Автор | Заглавие | Издательство | Год издания | Ссылка |
|--|---|--|-------------|---|
| 6.1.1 Основная учебная литература | | | | |
| Попова, С. А., Сичкарь, Т. В. | Экономический консалтинг | Москва: Институт мировых цивилизаций | 2018 | http://www.iprbookshop.ru/88529.html |
| Шендель, Т. В. | Основы управленческого консультирования | Красноярск: Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева | 2020 | http://www.iprbookshop.ru/107214.html |
| Землякова, А. В. | Налоговое администрирование | Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа | 2018 | http://www.iprbookshop.ru/78037.html |
| 6.1.2 Дополнительная учебная литература | | | | |

| | | | | |
|--|--|---|------|---|
| Черных, А. В., Прудникова, О. А., Короткова, М. В. | Основы управленческого консультирования | Ульяновск: Ульяновский государственный педагогический университет имени И.Н. Ульянова | 2013 | http://www.iprbookshop.ru/59173.html |
|--|--|---|------|---|

6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

1. Информационные справочные системы (Информационно – правовой портал ГАРАНТ [Электронный ресурс]. URL: <http://www.garant.ru>
2. Компьютерная справочно-правовая система КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru>
3. Библиографическая и реферативная база данных Scopus [Электронный ресурс]. URL: <http://www.scopus.com>)
4. Электронная библиотека учебных изданий СПБГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://publish.sutd.ru>
5. Офисный пакет MicrosoftOffice.

6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftOfficeProfessional
Microsoft Windows
СПС КонсультантПлюс

6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| Аудитория | Оснащение |
|----------------------|---|
| Компьютерный класс | Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду |
| Лекционная аудитория | Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска |