

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор, проректор по
УР

_____ А.Е. Рудин

«30» 06 2020 года

Рабочая программа дисциплины

Б1.В.10 Бухгалтерский управленческий учет

Учебный план: ФГОС 3++2020-2021_09.03.03_ИИТА_ОО_ИТ-решения.plx

Кафедра: **5** Бухгалтерского учета и аудита

Направление подготовки:
(специальность) 09.03.03 Прикладная информатика

Профиль подготовки: ИТ-решения и обеспечение аналитических бизнес-процессов
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации	
	Лекции	Практ. занятия					
6	УП	34	34	75,75	0,25	4	Зачет
	РПД	34	34	75,75	0,25	4	
Итого	УП	34	34	75,75	0,25	4	
	РПД	34	34	75,75	0,25	4	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 09.03.03 Прикладная информатика, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 19.09.2017 г. № 922

Составитель (и):

доктор экономических наук, Профессор

Карпова Татьяна

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой бухгалтерского учета и аудита

Фрадина Татьяна
Ильинична

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Сошников Антон
Владимирович

Методический отдел:

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: Сформировать компетенции обучающегося в области ценообразования в современных рыночных условиях

1.2 Задачи дисциплины:

- рассмотреть принципы и базовые концепции рыночного ценообразования.
- раскрыть сущность понятий «цена», «структура цены», «стратегия ценообразования», «тактика ценообразования».
- показать основные методы формирования цен товаров и услуг.
- раскрыть сущность, типы и основные этапы разработки ценовой стратегии предприятия.
- рассмотреть отраслевые особенности и современные тенденции в ценообразовании.

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

- Налогообложение
- Теория бухгалтерского учета
- Бухгалтерский финансовый учет

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПКп-2: Способен документировать существующие бизнес-процессы организации заказчика (реверс-инжиниринг бизнес-процессов организации).
Знать: 1) систему сбора, обработки и подготовки управленческой информации, 2) состав и содержание отчетности внутренних подразделений предприятия; 3) внутренние организационно-распорядительные документы экономического субъекта
Уметь: 1) организовывать и осуществлять внутренний контроль совершаемых экономическим субъектом фактов хозяйственной жизни 2) документировать факты хозяйственной жизни, в том числе бизнес-процессы организации заказчика
Владеть: 1) навыками раскрытия информации управленческого характера во внутренней отчетности подразделения организации (проектной команды); 2) навыками организации и осуществления внутреннего контроля ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта
ПКп-3: Способен адаптировать бизнес-процессы заказчика к возможностям ИС.
Знать: 1) существующие в российской и мировой практике технологии сбора и обработки информационных массивов; 2) спектр представленных на российском рынке программного обеспечения специализированных программных продуктов для ведения бухгалтерского управленческого учета
Уметь: 1) применять методы автоматизации внутреннего документооборота на предприятии
Владеть: 1) навыками проведения экономического и финансового анализа с помощью современных технических средств и информационных технологий; 2) навыками практической работы со специализированными программными средствами, используемыми в профессиональной деятельности
ПКп-5: Способен согласовывать запросы на изменения с заказчиком.
Знать: 1) основные требования к принятию управленческого решения и ключевые правила управленческого учета при подготовке управленческой информации и согласовании запросов на изменения с заказчиком
Уметь: 1) определять критерии оценки различных вариантов управленческих решений
Владеть: 1) навыками практического применения лучших отечественных и зарубежных практик в области повышения экономической эффективности деятельности предприятия
ПКп-6: Способен организовывать регистрацию запросов заказчика.
Знать: 1) методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и определения финансовых результатов
Уметь: 1) использовать систему знаний о принципах бухгалтерского управленческого учета в целях подготовки полезной для принятия решений информации
Владеть: 1) навыками извлечения необходимой для принятия решения информации для выработки системного целостного взгляда на проблему

3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			

Раздел 1. Общая характеристика системы бухгалтерского учета					
Тема 1. Сущность управленческого учета и основные этапы его развития. Цель, задачи и функции бухгалтерского управленческого учета. Этапы развития управленческого учета. Характеристика состояния управленческого учета на современном этапе Практическое занятие. Характеристика состояния управленческого учета на современном этапе	2	2	7		
Тема 2. Система бухгалтерского управленческого учета. Составные элементы и структура системы управленческого учета. Учетная политика для целей управленческого учета. Связь системы управленческого учета с системой бухгалтерского финансового учета. Классификация систем управленческого учета. Методы, используемые в управленческом учете. Практическое занятие. Системы управленческого и финансового учетов в контуре бухгалтерского учета предприятия.	4	4	7	АС	Д,Т
Тема 3. Характеристика бухгалтерской управленческой информации. Виды управленческой информации. Понятие бухгалтерской управленческой отчетности и ее состав. Качественные характеристики управленческой отчетности. Показатели управленческой отчетности. Пользователи отчетности. Требования к отчетности Практическое занятие. Форматы бухгалтерских управленческих отчетов.	4	2	7		
Раздел 2. Затраты предприятия и их классификация					3,Т

Тема 4. Сущность затрат и классификация их по признакам. Понятие затрат на производство и их классификация по различным классификационным признакам. Характеристика затрат на производство по элементам затрат и статьям калькуляции. Классификация затрат в зависимости от решаемых управленческих задач: для расчета себестоимости продукции и полученной прибыли, для принятия управленческого решения и планирования; для контроля и регулирования. Затраты как один из важнейших объектов управленческого учета. Организация учета производственных затрат. Практическое занятие. Классификация затрат.	4	4	8		
--	---	---	---	--	--

<p>Тема 5. Системы учета затрат. Виды систем учета затрат и калькулирования. Методы калькулирования по объектам учета затрат. Сущность и назначение, сфера применения методов. Методы калькулирования как базы ценообразования. Характеристика методов калькулирования по полноте включения в себестоимость продукции: метод учета полной себестоимости и метод учета сокращенной себестоимости. Сравнительная характеристика методов полной себестоимости и «директ-костинг». Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования. Сфера их применения. Практическое занятие. Системы учета и калькулирования затрат.</p>		4	2	8	АС	
<p>Раздел 3. Методы учета затрат</p>						
<p>Тема 6. Учет затрат по объектам учета и местам формирования издержек. Характеристика методов калькулирования по объектам учета затрат: попроцессный, попередельный и позаказный методы. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности Практическое занятие. Учет затрат по центрам ответственности</p>		4	4	8	АС	ДС,З,Т
<p>Тема 7. Учет затрат по объектам калькулирования и система «директ-костинг». Деление затрат на переменные и постоянные. Поведение затрат. Затраты, включаемые в себестоимость продукции при применении метода «директ-костинг». Понятие маржинального дохода. Отчет о прибылях и убытках при маргинальном подходе и при учете полных затрат. Порядок расчета операционной прибыли. Экономическая и бухгалтерская модели анализа зависимости «затраты-объем-прибыль». Критическая точка безубыточности и планирование прибыли. Основные преимущества и недостатки системы «директ-костинг». Практическое занятие. Система директ-костинг.</p>		4	6	10		
<p>Тема 8. Нормативный учет затрат и система «стандарт-костинг». Понятие нормативных затрат, принципы, организация и порядок их расчета. Виды норм. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Особенности системы «стандарт-костинг». Сравнительная характеристика нормативного метода учета затрат и системы «стандарт-костинг». Анализ отклонений в системе «стандарт-костинг». Порядок списания отклонений и учетные записи в системе «стандарт-костинг». Практическое занятие. Система стандарт-костинг.</p>		2	2	8		

Раздел 4. Роль бухгалтерского управленческого учета в принятии управленческих решений					
Тема 9. Управленческий анализ как элемент бухгалтерского управленческого учета. Управленческий анализ как элемент бухгалтерского управленческого учета, его роль в информационном обеспечении менеджмента организации Практическое занятие. Управленческий анализ как элемент системы управленческого учета.	2	2	6	АС	
Тема 10. Управленческие решения, процесс их принятия. Процесс принятия управленческих решений. Модели принятия управленческого учета. Количественные и качественные факторы, принимаемые во внимание при принятии управленческих решений. Использование релевантного подхода при принятии решений. Анализ безубыточности производства. Планирование ассортимента продукции при наличии лимитирующего фактора. Принятие решений по ценообразованию. Решения о реструктуризации бизнеса. Решения о капиталовложениях. Практическое занятие. Модели принятия управленческих решений.	4	6	6,75		Д,Т
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)	34	34	75,75		

Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)	0,25			
Всего контактная работа и СР по дисциплине	68,25	75,75		

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПКп-2	Называет основные элементы системы управленческого учета. Перечисляет качественные характеристики управленческой отчетности. Называет основные формы управленческих отчетов	Вопросы для устного опроса
	Анализирует отклонения фактических показателей деятельности подразделения от бюджетных показателей; оформляет соответствующими документами бизнес-процессы организации заказчика	Практическое задание
	Правильно применяет методические аспекты учетной политики предприятия для целей ведения управленческого учета, формирует управленческие отчеты, объясняет взаимосвязь основных показателей	Практическое задание

ПКп-3	<p>Характеризует методы автоматизации технологии сбора и обработки информационных массивов</p> <p>Формирует техническое задание для организации-разработчика программного обеспечения комплексной автоматизации предприятия; настраивает типовые программные средства в области бухгалтерского управленческого учета с учетом специфики структуры, документооборота и вида деятельности конкретной организации</p> <p>Применяет методы расчета экономических и финансовых показателей при помощи специализированных программных средств</p>	<p>Вопросы для устного опроса</p> <p>Практическое задание</p> <p>Практическое задание</p>
ПКп-5	<p>Перечисляет и кратко характеризует критерии принятия качественного решения; называет основные принципы управленческого учета, необходимые при подготовке информации для принятия решений и согласования изменений</p> <p>Выбирает оптимальные критерии для сравнительной оценки вариантов управленческих решений; осуществляет критический анализ различных вариантов управленческих решений</p> <p>Определяет и обосновывает предложения по совершенствованию вариантов управленческих решений на основе современных научных достижений и передового практического опыта.</p>	<p>Вопросы для устного опроса</p> <p>Практическое задание</p> <p>Практическое задание</p>
ПКп-6	<p>Называет основные системы учета затрат и калькулирования; излагает сущность различных систем управленческого учета; перечисляет основные области применения различных учетных систем в управленческой деятельности</p> <p>Формирует управленческую отчетность, выполняет оценку и анализ основных показателей</p> <p>Использует приемы обобщения информации в соответствии с целями и задачами менеджмента</p>	<p>Вопросы для устного опроса</p> <p>Практическое задание</p> <p>Практическое задание</p>

5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	<p>Полный, исчерпывающий ответ, явно демонстрирующий глубокое понимание предмета и широкую эрудицию в оцениваемой области. Критический, оригинальный подход к материалу.</p> <p>Критическое и разностороннее рассмотрение вопросов, свидетельствующее о значительной самостоятельной работе с источниками.</p> <p>Качество исполнения всех элементов задания полностью соответствует всем требованиям.</p> <p>Учитываются баллы, накопленные в течение семестра</p>	
Не зачтено	<p>Неспособность ответить на вопрос без помощи экзаменатора. Незнание значительной части принципиально важных элементов дисциплины.</p> <p>Многочисленные грубые ошибки.</p> <p>Не учитываются баллы, накопленные в течение семестра.</p>	

5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 6	
1	Сущность, назначение и принципы управленческого учета

2	Роль бухгалтерского управленческого учета в информационном обеспечении менеджмента организации.
3	Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета
4	Методы, используемые в управленческом учете
5	Учетная политика для целей управленческого учета.
6	Пользователи бухгалтерской управленческой отчетности и основные требования к качеству отчетности
7	Понятие и состав бухгалтерской управленческой отчетности
8	Показатели управленческой отчетности
9	Понятие и терминология классификации издержек
10	Элементы производственных затрат и их характеристика
11	Себестоимость продукции и расходы отчетного периода и особенности их учета
12	Основные модели учета затрат. Выбор и проектирование систем учета и контроля затрат в организации
13	Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов
14	Методы калькулирования как базы ценообразования
15	Управленческий учет по центрам расходов, центрам прибыли, центрам ответственности, центрам бюджетирования
16	Учет и начисление затрат по местам формирования и центрам ответственности
17	Отраслевые методы учета затрат и калькулирования себестоимости (позаказный, попередельный, попроцессный).
18	Цели и задачи анализа безубыточности
19	Основные показатели анализа безубыточности
20	Методы определения точки безубыточности
21	Учет по сокращенной себестоимости. Система «Директ-костинг», постоянные и переменные затраты
22	Методы списания постоянных затрат и маржинальный доход
23	Нормативный метод учета затрат и калькулирования затрат. Понятие нормативных затрат и организация нормативного учета затрат в организациях.
24	Учет отклонений затрат от нормативных как средство контроля за затратами.
25	Учет по полной себестоимости. Система «Стандарт-костинг».

26	Бюджетирование в управленческом учете
27	Объекты, методы и задачи управленческого анализа, его место в системе экономического анализа предпринимательской деятельности
28	Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления
29	Планирование ассортимента продукции при наличии лимитирующего фактора
30	Принятие решений по управлению активами
31	Принятие долгосрочных инвестиционных решений

5.2.2 Типовые тестовые задания

Не предусмотрено

5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы) находятся в Приложении к данной РГД

5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная

Письменная

Компьютерное тестирование

Иная

5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Зачет проводится в устной форме. На подготовку студенту отводится 1 час. Обучающийся должен ответить на 2 теоретических вопроса и решить практическую задачу. Во время зачета студент может пользоваться калькулятором

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
6.1.1 Основная учебная литература				
Карпова Т. П.	Управленческий учет	Москва: ЮНИТИ-ДАНА	2017	http://www.iprbookshop.ru/81580.html
Зелинская М. В., Медведева О. В.	Управленческий учет	Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа	2017	http://www.iprbookshop.ru/66780.html
6.1.2 Дополнительная учебная литература				
Слабинская И. А., Атабиева Е. Л., Слабинский Д. В., Ковалева Т. Н.	Бухгалтерский учет в 10 частях. Часть 8. Бухгалтерский управленческий учет	Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ	2017	http://www.iprbookshop.ru/80456.html
Загривная И. У.	Управленческий учет. Лабораторный практикум	СПб.: СПбГУПТД	2019	http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=201970

6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Раздел. Информатика и информационные технологии» [Электронный ресурс]. URL: http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.75.6

Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

Компьютерная справочно-правовая система КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru>

6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftOfficeProfessional

Microsoft Windows

1С:Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Продажа по договору с учебными заведениями об использовании в учебном процессе по заявкам

MicrosoftOfficeProfessional

Microsoft Office Standart Russian Open No Level Academic

Microsoft Windows

Microsoft Windows Home Russian Open No Level Academic Legalization Get Genuine (GGK) + Microsoft Windows Professional (Pro – профессиональная) Russian Upgrade Open No Level Academic

Microsoft Windows Professional Upgrade Академическая лицензия

СПС КонсультантПлюс

6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска
Компьютерный класс	Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска

Приложение

рабочей программы дисциплины бухгалтерский управленческий учет

наименование дисциплины

по направлению подготовки 09.03.03 Прикладная информатика в экономике

наименование ОП (профиля): ИТ-решения и обеспечение аналитических бизнес-процессов

5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

№ п/п	Условия типовых практико-ориентированных заданий (задач, кейсов)
Семестр 6	
1	Предприятие изготавливает один вид продукции. Удельные переменные затраты составляют 50руб..Постоянные издержки-1 млн руб. Цена продажи рассчитывается исходя из ее полной себестоимости, с учетом целевой рентабельности 10%. Определить цену реализации изделия при запланированном объеме производства 100 тыс.шт.
2	В бюджете организации имеются следующие показатели: удельные переменные затраты-4 тыс.руб, постоянные затраты-100 тыс.руб, целевая прибыль 300 тыс.руб. и целевой выпуск продукции 100 штук. Рассчитать цену реализации, обеспечивающую достижение бюджетных параметров.
3	Организация в управленческом отчете о финансовых результатах показывает объем продаж 200 млн.руб.,производственные расходы 80 млн.руб.(из них 40%-постоянные), административные и коммерческие расходы-100млн руб (из них 60% переменные). Рассчитать фактически полученный организацией маржинальный доход.
4	Рассчитать бюджет продаж организации, если по данным коммерческой службы прогноз продаж изделия А составит 5тыс ед, изделия Б 1тыс ед. Цена единицы изделия А-600 руб, изделия Б-800 руб
5	Рассчитать финансовый результат деятельности центра финансовой ответственности на основе гибкого бюджета. Фактические показатели в млн руб : выручка 500,переменные затраты 200, постоянные затраты 190.Статический(утвержденный) бюджет в млн руб: выручка 642, переменные затраты 198, постоянные затраты 248.
6	Оценить выполнение планового показателя прибыли центром финансовой ответственности. Фактические показатели в млн руб : выручка 500,переменные затраты 200, постоянные затраты 190.Утвержденный бюджет в млн руб: выручка 642, переменные затраты 198, постоянные затраты 248.
7	Рассчитать показатель Дебиторской задолженности в прогнозном балансе организации на 31 декабря, если по бюджету выручка от продаж составит 3800 тыс руб, бюджет поступления денежных средств от продажи продукции 3700 тыс руб, дебиторская задолженность на 1 января 400 тыс
8	Кредиторская задолженность организации на 1 января 150 млн. руб, в течение планового периода закупки материалов ожидаются в сумме 480 млн руб, выплаты поставщикам материалов 580 млн руб. Определить размер кредиторской задолженности на 31 декабря планового периода. Какой управленческий отчет содержит данный показатель?
9	Бюджет движения денежных средств содержит следующие показатели в тыс руб: остаток денежных средств на начало периода 30, поступление от продаж 3 800, выплаты на операционные нужды 3600. Привлечение кредита 215, погашение кредита 215, выплата процентов по кредиту 36 Определить остаток денежных средств на конец периода. Оценить качество данного бюджета при условии, что минимальное сальдо на конец периода должно равняться 185 тыс руб
10	Организация использует метод калькулирования себестоимости по нормативным затратам. Установлены следующие нормативы: объем выпуска 4 тыс шт,расходы на оплату труда 3,5 чел/час на единицу продукции, 560 руб за 1 чел -час .По факту объем выпуска 5 тыс шт, количество оплаченных человеко-часов 15000 по 600 руб за 1 чел-час. Рассчитать отклонение по трудовым затратам.
11	За отчетный период организация понесла следующие затраты в тыс.руб: затраты на сбыт 225, затраты на коммунальные услуги для производственных подразделений 30, оплата труда основных производственных рабочих с обязательными страховыми взносами 180, амортизация основных средств 300, затраты на основные материалы795, административные затраты 405, заработная плата вспомогательного производственного персонала с обязательными страховыми взносами 270, затраты на рекламу 150. Составить управленческий отчет о себестоимости произведенной продукции, если НЗП на начало периода 435 тыс руб, на конец-270 тыс руб
12	За отчетный период организация понесла следующие затраты в тыс.руб: затраты на сбыт 225, затраты на коммунальные услуги для производственных подразделений 30, оплата труда основных производственных рабочих с обязательными страховыми взносами 180, амортизация основных средств 300, затраты на основные материалы795, административные затраты 405, заработная плата вспомогательного производственного персонала с обязательными страховыми взносами 270, затраты на рекламу 150. Выручка от продаж составила 4200 тыс руб, запасы готовой продукции на начало периода 150 тыс руб, на конец 450 тыс руб. Составить управленческий отчет о прибыли от продаж
13	Имеется следующая прогнозная информация в млн руб: выручка 3,7, уменьшение материально-производственных запасов-0,1, уменьшение кредиторской задолженности 0,24, валовая прибыль составляет 30% от выручки. Оценить прогнозируемые расходы денежных средств компании по материально-производственным запасам
14	Каков объем реализации обеспечит получение прибыли в размере 200 тыс. руб., если цена изделия 6 тыс. руб., удельные переменные затраты-4 тыс. руб., совокупные постоянные затраты за период-100 тыс. руб.?

15	Рассчитать запас финансовой прочности при объеме производства 31 тыс. штук, если компания производит один вид изделия при продажной цене 40 руб., удельных переменных затратах 32 руб. и совокупных постоянных затратах-70тыс руб.
16	Организация выпускает один вид изделия. Нормативные затраты: расход материала-5500ед., цена единицы материала 13 руб. Фактические затраты: расход материала 5000ед, цена единицы материала 13,5 руб. Плановые продажи 5000 ед. по цене 60 руб., фактические-4500 по цене 70 руб. Рассчитать совокупное отклонение по материалам и определить, под воздействием каких факторов оно сложилось?