

В диссертационный совет 24.2.385.03  
при федеральном государственном  
бюджетном образовательном  
учреждении высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный  
университет промышленных технологий  
и дизайна»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Четвергова Владимира Андреевича на тему «Совершенствование инструментов управления постановкой на производство новой продукции на машиностроительных предприятиях», представленную на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22.— Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

**Актуальность** представленного диссертационного исследования обусловлена совершенствованием научно-методического аппарата, используемого в управлении производственным процессом при постановке на производство новой (современной) продукции гражданского и двойного назначения в сочетании с требованиями стандартов и нормативных документов, подлежащих безусловному обеспечению при исполнении государственного заказа в требуемые сроки в условиях выполнения Программы масштабной модернизации экономики Российской Федерации, при недостаточно рассмотренных в научной литературе особенностях освоения производства, обладающего способностью изменяться вместе с реально протекающими производственными процессами.

**Целью работы** является сокращение длительности производственного процесса подготовки и освоения производства новой продукции на предприятиях машиностроительной отрасли на основе совершенствования инструментов управления постановкой на производство.

**Работа обладает научной новизной**, заключающейся в следующем:

1. Разработана система моделей управления постановкой на производство новой продукции на предприятиях машиностроительной отрасли, отличающейся включением этапа подготовки производства и этапа освоения новой продукции в единый контур управления;

2. Разработан алгоритм синхронизации календарных планов процессов, выполняемых при постановке на производство новой продукции на машиностроительных предприятиях, основанного на обосновании временных интервалов, синхронизируемых с учетом структуры и технологичности нового изделия;

3. Разработан метод управления постановкой на производство новой продукции на машиностроительных предприятиях, включающий формирование единого контура управления на основании критического пути кросс-функциональных процессов.

Практическая значимость работы заключается в том, что разработанный метод управления производственным процессом постановки на производство новой продукции и алгоритм синхронизации планов, внедренные в

автоматизированные системы управлением предприятием могут быть использованы на различных машиностроительных предприятиях с большой номенклатурой сложных изделий, деталей и сборочных единиц для ускорения обновления выпускаемой продукции, что не требует высокой квалификации сотрудников предприятия.

Достоверность и обоснованность результатов исследования подтверждены апробацией и внедрением в производственную деятельность машиностроительного предприятия, а также использованием в работе известных и апробированных математических методов.

Автореферат даёт достаточно полное представление о содержании диссертации.

**Недостатками**, допущенными при отражении материала диссертации в автореферате, но не влияющими на ценность самой работы, на мой взгляд являются:

1. Из автореферата (с. 12) не ясно почему для построения зависимости задержек ( $\mu$ ) от выявленных факторов была использована модель множественной линейной регрессии. В тексте отсутствует формальное обоснование ее использования;

2. В третьей главе описываются факторы, влияющие на процесс освоения производства изделия, которые не учитывают обучения кадрового состава для работы на новом оборудовании по вновь разработанным или действующим технологическим процессам, что скажется на результатах организации производства и качестве выпускаемой продукции;

3. Не лишен автореферат и опечаток.

Приведённые замечания в целом не снижают общее положительное впечатление о работе. Диссертационная работа Четвергова В.А. представляет собой достаточно серьезный научный труд в области организации производства, несущий, помимо прочего, большую научную и практическую значимость для предприятий в современных условиях.

Считаю, что диссертация соответствует требованиям ВАК РФ и критериям, которым должны отвечать диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней, утверждённым постановлением Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013г., а ее автор – Четвергов Владимир Андреевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 – Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Кандидат технических наук,  
начальник испытательного  
центра ПАО «ДНПП»

Д.Н. Иванов

Подпись Иванова Д.Н. заверяю  
Начальник отдела кадров ПАО «ДНПП»

Л.А. Полякова

Почтовый адрес:

141700, Московская область, г. Долгопрудный, пл. Собина, д.1

Тел.: 8(495) 408-45-29

Email: [Ivanov\\_DN\\_07@mail.ru](mailto:Ivanov_DN_07@mail.ru)

22.11.2023г.